



ÅRSREDOVISNING

12

**ÅRSSTÄMMA HÅLLS MÅNDAGEN DEN 22 APRIL KL. 16.00  
PÅ BADHOTELLET KONFERENSCENTRUM,  
ÅGATAN 16, TRANÅS.**

**ANMÄLAN**

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB senast tisdagen den 16 april 2013.
- dels anmäla sig till bolaget senast tisdagen den 16 april 2013 före kl. 13.00 under adress:

*OEM International AB,  
Box 1009, 573 28 TRANÅS  
Telefon 075-242 40 05 eller  
e-post: [anna.enstrom@oem.se](mailto:anna.enstrom@oem.se)*

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast tisdagen den 16 april 2013 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta i årsstämman.

**UTDELNING**

Styrelsen föreslår årsstämman att för 2012 lämna utdelning med 3,75 kr per aktie och fastställa torsdagen den 25 april 2013 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut tisdagen den 30 april 2013 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

**ÄRENDE**

Dagordning och ärenden för årsstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEM:s hemsida ([www.oem.se](http://www.oem.se)). Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

**KOMMANDE RAPPORTER**

Delårsrapport, januari-mars, 22 april 2013

Delårsrapport, januari-juni, 15 juli 2013

Delårsrapport, januari-september, 17 oktober 2013

Bokslutskommuniké 2013, 19 februari 2014

Årsredovisning 2013, mars/april, 2014

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Fem år i koncernöversikt	4
Nyckeltal de senaste fem åren	5

## **ÅRSREDOVISNING**

Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	6
--	---

## **Finansiella rapporter – koncernen**

Rapport över totalresultat	12
Rapport över finansiell ställning	13
Rapport över förändringar i eget kapital	15
Rapport över kassaflöden	16

## **Finansiella rapporter – moderbolaget**

Resultaträkningar	17
Balansräkningar	18
Rapport över förändringar i eget kapital	20
Kassaflödesanalyser	21

## **Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer**

Förslag till vinstdisposition	53
Revisionsberättelse	54

## **ÖVRIGT**

Styrelsen	55
Ledande befattningshavare	56
OEM-aktien	58
Definitioner	62
Adresser	63

**FEM ÅR I KONCERNÖVERSIKT** MSEK

<b>UR RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Sverige	1 040,8	1 028,5	899,3	822,7	990,8
Utomlands	590,6	561,1	532,1	508,5	668,9
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>1 631,4</b>	<b>1 589,6</b>	<b>1 431,4</b>	<b>1 331,2</b>	<b>1 659,7</b>
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	195,5	202,2	165,9	101,4	163,5
Av- och nedskrivningar	-33,1	-28,4	-27,6	-27,1	-20,6
Resultat från finansiella poster	-3,7	-1,4	-1,8	-1,1	-2,4
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	<b>158,7</b>	<b>172,4</b>	<b>136,5</b>	<b>73,2</b>	<b>140,5</b>
Skatt	-32,2	-46,7	-36,5	-22,4	-34,8
<b>ÅRSRESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHET</b>	<b>126,5</b>	<b>125,7</b>	<b>100,0</b>	<b>50,8</b>	<b>105,7</b>
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-0,1	2,2	-4,5	-7,8	11,3
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>126,4</b>	<b>127,9</b>	<b>95,5</b>	<b>43,0</b>	<b>117,0</b>
<b>UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	157,1	138,3	106,8	108,9	114,7
Materiella anläggningstillgångar	202,0	188,5	182,5	196,7	167,4
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	1,5	2,8	8,5	7,2	5,9
Varulager	294,6	269,4	219,9	217,1	280,8
Kortfristiga fordringar	264,5	262,4	240,7	219,7	270,1
Likvida medel	180,9	161,6	173,2	165,2	163,2
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 100,6</b>	<b>1 023,0</b>	<b>931,6</b>	<b>914,8</b>	<b>1 002,1</b>
Eget kapital	689,0	647,7	593,8	564,5	591,1
Långfristiga skulder	82,7	93,8	67,9	67,8	69,8
Kortfristiga skulder	328,9	281,5	269,9	282,5	341,2
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 100,6</b>	<b>1 023,0</b>	<b>931,6</b>	<b>914,8</b>	<b>1 002,1</b>

## NYCKELTAL DE SENASTE FEM ÅREN

OEM KONCERNEN		2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning **	MSEK	1 631	1 590	1 430	1 240	1 438
varav utomlands **	%	36,2	35,3	37,2	37,0	38,5
Koncernens resultat före skatt **	MSEK	158,7	172,4	136,5	73,2	140,5
Koncernens årsresultat	MSEK	126,4	127,9	95,5	43,0	117,0
Räntabilitet på totalt kapital **	%	15,8	18,3	15,5	8,6	16,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital **	%	21,7	25,3	21,0	11,9	23,8
Räntabilitet på eget kapital	%	18,9	20,6	16,5	7,4	20,9
Skuldsättningsgrad	ggr	0,17	0,13	0,14	0,21	0,17
Räntetäckninggrad **	ggr	43,9	50,8	52,4	25,2	34,3
EBITDA/nettoomsättning **	%	12,0	12,7	11,6	8,2	11,0
Rörelsemarginal **	%	9,9	10,9	9,7	6,0	9,5
Vinstmarginal **	%	9,7	10,8	9,5	5,9	9,8
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,48	1,56	1,54	1,46	1,66
Nettoomsättning/anställd**	MSEK	2,6	2,8	2,8	2,4	2,7
Soliditet	%	62,6	63,3	63,7	61,8	59,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	125,7	108,1	115,6	103,5	161,7
Kassalikviditet	%	138	153	153	136	128
Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	23 107	23 164	23 169	23 169	23 169
Resultat per aktie	SEK	5,47	5,52	4,12	1,86	5,05
Resultat per aktie **	SEK	5,47	5,42	4,32	2,19	4,56
Genomsnittligt totalt antal aktier	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Resultat per aktie	SEK	5,46	5,52	4,12	1,86	5,05
Resultat per aktie **	SEK	5,46	5,42	4,32	2,19	4,56
Eget kapital per aktie*	SEK	29,74	27,95	25,63	24,37	25,51
Föreslagen utdelning	SEK	3,75	3,50	3,00	2,00	3,00
Börskurs 31 december	SEK	67,00	55,00	54,50	41,30	35,00
P / E	ggr	12,3	10,0	13,2	22,3	6,9
P / E **	ggr	12,3	10,1	12,6	18,8	7,7
Direktavkastning	%	5,6	6,4	5,5	4,8	8,6
Antal anställda **	antal	623	570	504	516	572
Löner och ersättningar **	MSEK	212	199	182	180	191

\* Eget kapital per aktie = synligt eget kapital

\*\* Kvarvarande verksamheter

Femårsöversikten över nyckeltal för 2012 - 2008 är justerade genom att avvecklade verksamheter har exkluderats (enligt IFRS 5) så att endast den kvarvarande verksamheter presenteras.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2012.

Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidan 6-54. Inom parentes anges 2011 års siffror.

### KONCERNEN

#### VERKSAMHET

OEM är en ledande teknikhandelskoncern på 14 utvalda marknader i norra Europa, centrala Östeuropa och Kina. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Polen, Tjeckien, Slovakien, Holland, Ungern, Estland, Lettland, Litauen och Kina.

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än leverantörens egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättning.

Sortimentet spänner från enkla mekaniska komponenter som tätningar och kopplingar till kompletta tillverkningsystem. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader.

Koncernen är organiserad och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner, nämligen Sverige, Finland och Baltikum, samt Danmark, Norge, Storbritannien och Centrala Östeuropa. Syftet med denna organisation är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige.

OEM:s B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Aktien ingår i Small Cap.

#### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

OEM ökade nettoomsättningen med 3 % till 1 631 MSEK (1 590) jämfört med föregående år på kvarvarande verksamheter. Förvärv genomförda 2011 och 2012 påverkar nettoomsättningen med 56 MSEK vilket motsvarar 4 %. Rensat från valutapåverkan samt förvärv har nettoomsättningen ökat med 1 %.

Rörelseresultatet uppgick under året till 162,4 MSEK (173,8), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,9 % (10,9). Resultat före skatt uppgick till 158,7 MSEK (172,4). Årets resultat efter skatt uppgick till 126,5 MSEK (125,7). Årets resultat efter skatt har påverkats positivt med 8,4 MSEK beroende av effekt av ändrad skattesats från och med 2013 vid omvärdering av uppskjuten skatteskuld. Årets resultat efter skatt motsvarar 5,46 SEK (5,42) per aktie från kvarvarande verksamhet.

#### REGION SVERIGE

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Motor, OEM Electronics, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Svenska Helag, Svenska Batteripoolen, Flexitron, Temflow Control, Vanlid Transmission, Ronson Transmission och Fenix Transmission.

Nettoomsättningen ökade med 2 % till 1 054 MSEK (1 037). Förvärvad tillväxt påverkar nettoomsättningen med 43 MSEK vilket motsvarar 4 %. Rensat från valutapåverkan samt förvärvad tillväxt minskade nettoomsättningen med ca 2 %.

Temflow Control och Vanlid Transmission med dotterföretagen Ronson Transmission och Fenix Transmission, är bolag som förvärvats under året.

Verksamheten i Electro Elco har haft störst nettoomsättningstillväxt med 19 %, till 178 MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 127,2 MSEK (139,4) och minskningen beror på något lägre marginal samt en högre kostnadsnivå. Förvärvan ovan har haft en marginell påverkan på rörelseresultatet.

#### REGION FINLAND OCH BALTIKUM

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics och Akkupojat.

Nettoomsättningen minskade med 2 % till 225 MSEK (229). I lokal valuta ökade nettoomsättningen med ca 2 %.

Akkupojat har förvärvats under året och påverkat nettoomsättningen med 11 MSEK vilket motsvarar 5 %.

Rörelseresultatet uppgick till 16,7 MSEK (22,1) och minskningen beror på lägre marginal samt en högre kostnadsnivå.

#### REGION DANMARK, NORGE, STORBRIANNIEN OCH CENTRALA ÖSTEUROPA

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö och OEM Electronics.

Nettoomsättningen ökade med 9 % till 352 MSEK (324). Det under året förvärvade bolaget Datasensor UK Ltd har påverkat nettoomsättningen med 2 MSEK vilket motsvarar 1 %. Rensat från valutapåverkan samt förvärvad tillväxt ökade nettoomsättningen med ca 10 %.

Verksamheterna i Slovakien, Polen, Danmark och Storbritannien har haft störst tillväxt.

Rörelseresultatet ökade under året med 35 % till 29,8 MSEK (21,9) beroende på den förbättrade nettoomsättningen. Förvärvet ovan har haft en marginell påverkan på rörelseresultatet.

#### TIDIGARE AVYTTRAD VERKSAMHET

OEM avyttrade verksamheten inom tidigare division Production Technology till Elektronikgruppen per 1 juni, 2010. Överlåtelsen var en inkrämsaffär där Elektronikgruppen övertog varulager, utrustning, kund- och leverantörsavtal samt immateriella värden. Köpeskillingen uppgick till ca 5 MSEK plus en villkorad köpeskillning baserad på verksamhetens täckningsbidrag t.om 31 maj 2012. Utfallet på den villkorade köpeskillingen uppgick till totalt 4,6 MSEK.

#### LÖNSAMHET, FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 21,7 % (25,3) och avkastningen på eget kapital uppgick till 18,9 % (20,6). Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 62,6 % (63,3). Eget kapital per aktie uppgick till 29,74 kronor (27,95). Likvida medel tillsammans med beviljade men ej utnyttjade krediter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 383 MSEK (397).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 125,7 MSEK (108,1). Efter nettoinvesteringar om -59,8 MSEK (-57,0) samt amortering, nypupptagna lån, lämnad utdelning och inlösen av aktier om totalt -46,1 MSEK (-62,4) uppgick årets kassaflöde till 19,9 MSEK (-11,3).

#### INVESTERINGAR

Bruttoinvesteringar i koncernen har under året uppgått till 18,2 MSEK (18,3) i maskiner och inventarier, 16,7 MSEK (5,5) i byggnader samt 35,9 MSEK (44,5) i övriga immateriella anläggningstillgångar bestående av kundrelation, leverantörsrelationer, goodwill och programvaror.

#### KONCERNFÖRÄNDRINGAR

Under året har samtliga aktier i Akkupojat OY, Vanlid Transmission AB med dotterföretagen Ronson Transmission AB och Fenix Transmission AB, Temflow Control AB samt Datasensor Uk Ltd förvärvats.

Akkupojat OY med verksamhet i Björneborg och Åbo i Finland omsätter ca 13 MSEK på årsbasis. Bolaget marknadsför batterier i Finland och genom detta förvärv stärks positionen inom framförallt startbatterier. Bolaget ingår i region Finland och Baltikum från och med 1 maj 2012.

Vanlid Transmission AB med dotterföretagen Ronson Transmission AB och Fenix Transmission AB, med verksamhet i Malmö och Hultsfred, omsätter ca 30 MSEK på årsbasis. Bolagsgrupperingen marknadsför transmissionsprodukter i Sverige och är ett bra komplement till koncernens befintliga produktportfölj. Bolaget ingår i region Sverige från och med 1 november 2012.

TemFlow Control AB med verksamhet i Stockholm marknadsför komponenter och system för övervakning och styrning av tryck, flöde och temperatur på den svenska marknaden. Bolaget omsätter ca 13 MSEK på årsbasis och har ett konkurrenskraftigt sortiment. Bolaget ingår i region Sverige från och med 1 oktober 2012.

Datasensor Uk Ltd med verksamhet i Storbritannien omsätter ca 16 MSEK på årsbasis. Bolaget marknadsför sensorer från italienska Datalogic i Storbritannien och genom förvärvet breddas produktport-

följen med sensorer från marknadsledande Datalogic. Bolaget har omedelbart vid tillträdet integrerats med OEM Automatic Ltd. Genom detta förstärks positionen på marknaden för elkomponenter i Storbritannien. Bolaget ingår i region Danmark, Norge, Storbritannien och Centrala Östeuropa från och med 1 december 2012.

Kontinuerligt pågår ett omstrukturingsarbete i koncernen där målsättningen är att genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

#### **MEDARBETARE**

Antalet anställda vid kvarvarande verksamheter uppgick vid årsskiftet till 622 (587), en ökning med 35 anställda. Genom förvärv har antalet anställda ökat med 21 personer. Medelantalet anställda i kvarvarande verksamheter uppgick under året till 623, jämfört med 570 under föregående räkenskapsår. Ökningen av antalet anställda under året är ett resultat av att ett flertal dotterföretag har sett ett behov av att stärka upp organisationerna för att skapa ökad tillväxt. Antalet kvinnor motsvarar 20 % (20) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 4 dagar per person och har minskat med 1 dag jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 4 KSEK (4). Kompletterande information finns i not 6.

#### **RISKER OCH RISKHANTERING**

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkurläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisik i inköpstransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 25.

#### **KONJUNKURLÄGET**

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Under 2012 har OEM känt av den konjunkturavmattning som drabbat flera av de marknader som OEM verkar på. Efterfrågan under fjärde kvartalet var liksom det tredje kvartalet lägre än årets två första kvartal. Minskningen i efterfrågan gäller i huvudsak verksamheterna i Sverige och Finland med undantag av Elektro Elco AB som haft fortsatt god efterfrågan. Genom en stor branschspridning och att OEM bedriver verksamhet i 14 länder blir OEM mindre konjunkturkänsligt.

#### **STRUKTURFÖRÄNDRINGAR**

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer.

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motverka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög servicenivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadier där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunnande i olika processer.

#### **LEVERANTÖRS- OCH KUNDBEROENDE**

Beroende av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete. Totalt i koncernen finns ca 300 leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 10 % av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten. OEM har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än ca 3 % av koncernens samlade omsättning.

#### **KONKURRENSSITUATIONEN**

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

#### **FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE FRAMTIDA UTVECKLING**

Koncernens viktigaste uppgifter är att fokusera på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga verksamheter. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv.

Koncernens ambition är att öka omsättningsandelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. Målen över en konjunkturcykel är 15 % årlig resultatutväxt, 20 % avkastning på eget kapital och en soliditet som inte ska understiga 35 %.

Någon prognos för 2013 lämnas inte.

OEM med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning är väl rustad för fortsatt expansion.

#### **FORSKNING OCH UTVECKLING**

OEM bedriver inte någon egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

#### **MILJÖPÅVERKAN**

Det finns inom OEM under 2012 varken tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, trycksaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM arbetar strukturerat inom alla dessa områden för att minska sin miljöbelastning.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan. Miljöarbetet styrs av företagsledningen och medarbetarnas ambitioner, kundernas krav och lag. Syftet är att minska verksamhetens miljöpåverkan på kort och lång sikt.

#### **MODERBOLAGET**

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknads-kommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 41,3 MSEK (41,2). Nettoomsättningen avser i sin helhet dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 151,5 MSEK (133,9).

Vad gäller icke finansiell information och finansiell riskhantering omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt.

#### **RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2012 är beskrivna i not 6.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 25 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare att beslutas om på årsstämman 2013 är att det för bolagsledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Förslagen ovan är oförändrade jämfört med föregående år.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Avgångsvederlaget innebär inte arbetsplikt. Detta undantag innebär maximalt 18 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

## AKTIER MM

### OEM AKTIEN

I bolaget finns 23 169 309 aktier fördelade på 4 767 096 A-aktier och 18 402 213 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 1,67 kronor.

### ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen fått av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10 % av antalet aktier, vilket är 2 316 931 st.

Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kr. Under 2012 har inga aktier återköpts. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per 31 december, 2012. Innehavets motsvarar 0,3 % av totala antalet aktier.

Vid årets årsstämma kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10 % av antalet aktier.

### ÖVRIGT

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, ska aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemmission ge ut nya aktier av serie A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutas med enkel majoritet. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman.

### FÖRSLAG TILL AKTIEUTDELNING

Styrelsen föreslår att aktieutdelningen blir 3,75 kronor (3,50) per aktie vilket motsvarar 86,9 MSEK. Kompletta förslag till vinstdisposition återfinns på sidan 53.

### HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

### INLEDNING

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvars-kännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelser från kodens regler avseende valberedning och antalet styrelseledamöter i revisionsutskottet. Avvikelserna redogörs för i detalj nedan under rubrikerna valberedning och revisionsutskott.

### ANSVARSFÖRDELNING

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

### AKTIEÄGARE

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2012 hade OEM International AB 2 350 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 71 % av aktiekapitalet och 90 % av rösterna. Följande har direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget; Orvas AB 28,9 %, Hans och Siv Franzén 21,4 %, Agne och Inger Svenberg 19,2 % samt AB Traction 11,5 %.

## BOLAGSORDNING

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, ävensom idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 015 kronor och antalet aktier till 23 169 309 fördelat på 4 767 096 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 18 402 213 B-aktier, med vardera en röst. Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Det finns hembuds-förhållande på A-aktierna samt en företrädes-klausul vid kontant- eller kvittningsemmission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2011, se bolagets webbplats, [www.oem.se](http://www.oem.se), under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

## BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats, [www.oem.se](http://www.oem.se), under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Bolagsstämma.

Vid årsstämman 2012 den 26 april 2012 deltog aktieägare som representerade 56,8 % av aktiekapitalet och 77,3 % av rösterna. Lars-Åke Rydh valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härtil lämnade styrelseordföranden information om styrelsens arbete samt redogjorde för samarbetet med revisorerna. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin kommenterade i anslutning till detta, koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2011, utvecklingen under det första kvartalet 2012 samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar inför framtiden. Revisor föredrog revisionsberättelsen samt en muntlig redogörelse av arbetet under året.

Stämman år 2012 beslöt:

- att fastställa utdelningen till 3,50 kronor per aktie
- att till styrelseledamöter välja Lars-Åke Rydh, Ulf Barkman, Hans Franzén, Jerker Löfgren, Agne Svenberg och Petter Stillström
- att välja Lars-Åke Rydh till styrelsens ordförande
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till 58 % av fast lön. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuell företagsförvärv få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 1 800 000 st.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.

Årsstämma 2013 hålls den 22 april 2013 i Tranås.



## VALBEREDNINGEN

Vid årsstämman 26 april 2012 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för envar av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2013 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes i samband med avlämnandet av delårsrapport den 22 oktober 2012. Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, [www.oem.se](http://www.oem.se), under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Valberedning.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2013 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvodet
- förslag till arvode för ev. kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2013 består av:

- Lars-Åke Rydh, styrelsens ordförande och tillika valberedningens ordförande
- Jerker Löfgren, Orvaus AB
- Hans Franzén
- Agne Svenberg
- Bengt Stillström, AB Traction

Valberedningen har haft ett protokollfört sammanträde där man bl.a. tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att majoriteten är styrelseledamöter, att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende till större aktieägare och att styrelseledamot inte ska utgöra valberedningens ordförande. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning som representeras av de största aktieägarna och att även vissa av dessa fungerar som styrelsemedlemmar.

## STYRELSEN

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2012 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Lars-Åke Rydh (ordförande), Ulf Barkman, Hans Franzén, Jerker Löfgren, Petter Stillström och Agne Svenberg. Presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 55 samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Styrelsen. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget

och bolagsledningen är Ulf Barkman och Lars-Åke Rydh även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. En presentation av de uppdrag som styrelseledamöterna för närvarande innehar återfinns på sidan 55.

### STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande Lars-Åke Rydh, som omvaldes till ordförande vid årsstämman 2012, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodens) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen förtjäna uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

### STYRELSENS UPPGIFTER

Styrelsens fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare har styrelsen antagit policys avseende exempelvis finanspolicy.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

### STYRELSENS ARBETE

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst sex ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2012 hade styrelsen totalt åtta sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag av Jerker Löfgren och Agne Svenberg vid ett tillfälle. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, avyttring av företag och fastigheter, organisation och koncernens finansiella ställning.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet.

### ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagstämman beslutas av bolagstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämmans beslut 2012 uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 175 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 325 000 kronor, att gälla till årsstämman 2013. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 1 200 000 kronor. Styrelseledamot kan om skattemässiga förutsättningar finns för fakturering och under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget, ges möjlighet att fakturera styrelsearvodet genom sina bolag. Om styrelseledamot fakturerar styrelsearvode via sitt bolag skall arvodet ökas med ett belopp som motsvarar sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 25 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

## ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Lars-Åke Rydh och styrelseledamöterna Hans Franzén och Agne Svenberg. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare", samt tillämpningen av denna. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman. Med utgångspunkt i årsstämman beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan koncernledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ersättningsnivån jämfört med 2011 för rörlig ersättning är oförändrad. Ledande befattningshavare i OEM-koncernen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Nivån på pensionsvillkor är förändrad jämfört med 2011 och justerad med ca 4 %, då 2011 års upplägg motsvarade en Alecta ITP 1 lösning. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Just nu finns inga dylika incitamentsprogram. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid ett tillfälle där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 7 och kommer att föreläggas årsstämman 2013 för beslut.

## REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som består av ordföranden Ulf Barkman och Lars-Åke Rydh. Utskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och i förhållande till bolagets större ägare.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt avraderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid fyra tillfällen och vid tre av dessa tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2013 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor. Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från styrelsens samt revisionsutskottets sida.

Sammansättningen av ovanstående revisionsutskott avviker från Kodens regler avseende att revisionsutskottet består av två styrelseledamöter istället för tre styrelseledamöter. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har ett revisionsutskott bestående av två ledamöter då även styrelsen träffar revisorn vid ett tillfälle.

## VD OCH ÖVRIG KONCERNLEDNING

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Denna bestod 2012 av förutom Jörgen Zahlin av Jan Cnattingius, Jens Kjellsson, Urban Malm, Patrick Nyström, Sven Rydell och Mikael Thörnkvist.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 56 i årsredovisningen samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Koncernledning.

## REVISORER

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisors-suppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas löpande under året. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 7. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt av styrning och ekonomisk kontroll.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2012 valdes KPMG AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2013. Huvudansvarig revisor är sedan årsstämman 2009 auktoriserad revisor Kjell Bidenäs. KPMG genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen. Bland Kjell Bidenäs övriga uppdrag kan nämnas Byggnads AB Karlsson & Wingsjö, Väderstad-Verken AB samt Freudenberg Household Products AB.

## INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2012

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

## KONTROLLMILJÖ

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policys. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, rapporteringsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

## RISKBEDÖMNING

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 20-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen

görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera risken för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till intäktsredovisning samt varulager och kundfordringar.

#### **KONTROLLÅTGÄRDER**

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där någon ur koncernens ledningsgrupp är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

#### **INFORMATION OCH KOMMUNIKATION SAMT UPPFÖLJNING**

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras. Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser om bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

#### **INTERN REVISION**

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.

#### **FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Styrelsens fullständiga förslag till vinstdisposition framgår på sidan 53.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT MSEK

### KVARVARANDE VERKSAMHETER

	Not	2012	2011
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning	2	1 631,4	1 589,6
Övriga rörelseintäkter	3	3,1	0,3
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Handelsvaror		-1 017,7	-990,7
Personalkostnader	6	-308,7	-295,9
Övriga kostnader	7	-112,6	-101,1
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-33,1	-28,4
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	2	<b>162,4</b>	173,8
<b>FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER</b>			
Finansiella intäkter	10	2,1	2,5
Finansiella kostnader	11	-5,8	-3,9
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>158,7</b>	172,4
Skatter	12	-32,2	-46,7
<b>ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>		<b>126,5</b>	125,7
<b>AVVECKLAD VERKSAMHET</b>			
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	5	-0,1	2,2
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>126,4</b>	127,9
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-4,2	-1,2
<b>ÅRETS ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>-4,2</b>	-1,2
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>122,2</b>	126,7
<b>ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:</b>			
Moderbolagets aktieägare		<b>126,4</b>	127,9
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:</b>			
Moderbolagets aktieägare		<b>122,2</b>	126,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie, kr *		<b>5,47</b>	5,52
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, kr *		<b>5,47</b>	5,42
Genomsnittligt antal utestående aktier *		<b>23 107 462</b>	23 163 717

\* Inga utspädnings effekter finns.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2012.12.31	2011.12.31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	13	66,4	64,3
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	90,7	74,0
		<b>157,1</b>	138,3
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Byggnader och mark	14	160,8	150,4
Inventarier, verktyg och installationer	14	41,2	38,1
		<b>202,0</b>	188,5
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Långfristiga fordringar		0,1	0,6
		<b>0,1</b>	0,6
<b>UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR</b>	12	<b>1,4</b>	2,2
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>360,6</b>	329,6
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>VARULAGER MM</b>			
Handelsvaror		294,6	269,4
		<b>294,6</b>	269,4
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
Skattefordringar		10,2	10,0
Kundfordringar		234,6	231,7
Övriga fordringar		8,1	10,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	11,6	9,9
		<b>264,5</b>	262,4
<b>LIKVIDA MEDEL</b>	27	<b>180,9</b>	161,6
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>740,0</b>	693,4
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 100,6</b>	1 023,0

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING MSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2012.12.31	2011.12.31
<b>EGET KAPITAL</b>	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		-3,9	0,3
Balanserade vinstmedel inkl årets totalresultat		614,9	569,4
<b>SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL INNEHAVARE AV ANDELAR I MODERFÖRETAGET</b>		<b>689,0</b>	647,7
<b>SKULDER</b>			
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Övriga långfristiga räntebärande skulder	18	22,1	20,5
Avsättning till pensioner	19	0,5	0,5
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder	20	0,7	7,4
Uppskjutna skatteskulder	12	62,5	65,4
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>82,7</b>	93,8
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	18, 21	92,8	58,0
Övriga kortfristiga skulder	18	5,3	7,1
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		108,8	104,7
Skatteskulder		5,7	3,6
Övriga skulder		44,3	34,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	68,9	73,4
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>328,9</b>	281,5
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 100,6</b>	1 023,0
<b>STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE</b>			
<b>STÄLLDA SÄKERHETER FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b>	21		
Fastighetsinteckningar		18,5	18,8
Företagsinteckningar		67,4	61,6
<b>SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER</b>		<b>85,9</b>	80,4
<b>EVENTUALFÖRPLIKTELSE</b>			
Övriga eventualförpliktelser	22	-	-
<b>SUMMA EVENTUALFÖRPLIKTELSE</b>		<b>-</b>	-

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MSEK

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Övrigt tillskjutet kapital</b>	<b>Omräkningsreserv</b>	<b>Balanserande vinstmedel inkl årets resultat</b>	<b>Totalt eget kapital</b>
Ingående eget kapital 2011-01-01	38,6	39,4	1,5	514,3	593,8
Årets resultat				127,9	127,9
Övrigt totalresultat			-1,2	–	-1,2
Transaktioner med koncernens ägare:					
Återköp av egna aktier				-3,3	-3,3
Lämnad utdelning				-69,5	-69,5
<b>UTGÅENDE BALANS 2011-12-31 *</b>	<b>38,6</b>	<b>39,4</b>	<b>0,3</b>	<b>569,4</b>	<b>647,7</b>
Ingående eget kapital 2012-01-01	38,6	39,4	0,3	569,4	647,7
Årets resultat				126,4	126,4
Övrigt totalresultat			-4,2	–	-4,2
Transaktioner med koncernens ägare:					
Återköp av egna aktier				–	–
Lämnad utdelning				-80,9	-80,9
<b>UTGÅENDE BALANS 2012-12-31 *</b>	<b>38,6</b>	<b>39,4</b>	<b>-3,9</b>	<b>614,9</b>	<b>689,0</b>

\* Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### ANTAL AKTIER

	<b>Totalt</b>	<b>Utestående</b>
Ingående antal 2011-01-01	23 169 309	23 169 309
Periodens återköp av egna aktier	–	-61 847
<b>UTGÅENDE ANTAL 2011-12-31</b>	<b>23 169 309</b>	<b>23 107 462</b>
Ingående antal 2012-01-01	23 169 309	23 107 462
<b>UTGÅENDE ANTAL 2012-12-31</b>	<b>23 169 309</b>	<b>23 107 462</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN MSEK

	2012	2011
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Resultat före skatt för total verksamhet	158,8	174,6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29,9	26,0
	<b>188,7</b>	200,6
Betald skatt	-38,0	-34,3
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITALET</b>	<b>150,6</b>	166,3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av varulager	-14,9	-35,1
Förändring av kundfordringar	5,5	-6,1
Förändring av övriga rörelsefordringar	-0,7	-4,1
Förändring av leverantörsskulder	-1,8	-0,2
Förändring av övriga rörelseskulder	-13,1	-12,7
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>125,7</b>	108,1
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	-18,3	-31,1
Avyttring av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	2,7	1,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-12,6	-7,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-34,9	-23,8
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	3,4	4,0
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>-59,7</b>	-57,0
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Upptagna lån	45,8	23,7
Amortering av lån	-11,0	-13,3
Återköp av egna aktier	-	-3,3
Utbetald utdelning	-80,9	-69,5
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>-46,1</b>	-62,4
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>19,9</b>	-11,3
Likvida medel vid årets början	161,6	173,2
Kursdifferens likvida medel	-0,6	-0,3
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	<b>180,9</b>	161,6

Rapporten över kassaflöden avser koncernens totala verksamhet inklusive avvecklad verksamhet. Kassaflöden från avvecklad verksamhet framgår av not 5. Kompletterande tilläggsupplysningar se not 27.



**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR MSEK**

	Not	2012	2011
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning		41,3	41,2
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	7	-17,4	-16,4
Personalkostnader	6	-20,3	-21,4
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-4,2	-3,2
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		-0,7	0,2
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	150,8	131,5
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	3,2	3,8
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	11	-1,9	-1,7
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		151,5	133,9
<b>BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>			
Skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:			
Balanserade utgifter för programvara	24	-4,4	-1,8
Inventarier, verktyg och installationer	24	0,2	-0,6
Periodiseringsfond, avsättning	24	-33,2	-30,0
Periodiseringsfond, återföring	24	14,7	-
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		128,8	101,5
Skatter	12	-26,0	-25,2
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		102,7	76,3
<b>ÅRETS ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		-	-
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		102,7	76,3

**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR** MSEK

	Not	2012.12.31	2011.12.31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Balanserade utgifter för programvara	13	21,0	10,1
		21,0	10,1
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Byggnader och mark	14	16,3	16,9
Inventarier, verktyg och installationer	14	4,9	4,7
		21,2	21,6
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernföretag	15	326,1	307,5
		326,1	307,5
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		368,4	339,2
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
Aktuella skattefordringar		–	0,5
Fordringar hos koncernföretag		223,1	218,7
Övriga fordringar		–	1,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2,7	2,7
		225,8	222,9
<b>KASSA OCH BANK</b>	21	123,8	102,1
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		349,6	325,0
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		718,0	664,2

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR MSEK

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2012.12.31	2011.12.31
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>BUNDET EGET KAPITAL</b>	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
		70,9	70,9
<b>FRITT EGET KAPITAL</b>			
Balanserat resultat		211,1	215,7
Årets resultat		102,7	76,3
		313,8	292,0
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		384,7	362,9
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>			
Avskrivningar utöver plan	24	7,6	3,3
Periodiseringsfonder	24	145,3	126,8
<b>SUMMA OBESKATTADE RESERVER</b>		152,9	130,2
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Uppskjutna skatteskulder	12	1,7	2,0
<b>SUMMA AVSÄTTNINGAR</b>		1,7	2,0
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder	20	0,7	7,4
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		0,7	7,4
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		1,8	1,6
Skatteskulder		0,6	-
Skulder till koncernföretag		155,6	142,8
Övriga kortfristiga skulder		11,4	8,5
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	23	8,6	8,8
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		178,0	161,7
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		718,0	664,2
<b>STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE</b>			
<b>STÄLLDA SÄKERHETER FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b>	21		
Fastighetsinteckningar		7,5	7,5
<b>SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER</b>		7,5	7,5
<b>EVENTUALFÖRPLIKTELSE</b>			
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag		182,0	211,6
<b>SUMMA EVENTUALFÖRPLIKTELSE</b>		182,0	211,6

**MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL** MSEK

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2011-01-01	38,6	32,3	288,5	359,4
Årets totalresultat *			76,3	76,3
Återköp av egna aktier			-3,3	-3,3
Lämnad utdelning			-69,5	-69,5
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2011-12-31</b>	<b>38,6</b>	<b>32,3</b>	<b>292,0</b>	<b>362,9</b>
Ingående eget kapital 2012-01-01	38,6	32,3	292,0	362,9
Årets totalresultat *			102,7	102,7
Återköp av egna aktier			-	-
Lämnad utdelning			-80,9	-80,9
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2012-12-31</b>	<b>38,6</b>	<b>32,3</b>	<b>313,8</b>	<b>384,7</b>
Föreslagen utdelning, 3,75 kr per aktie			86,9	

\* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat

**ANTAL AKTIER**

	Totalt	Utestående
Ingående antal 2011-01-01	23 169 309	23 169 309
Periodens återköpta aktier	-	-61 847
<b>UTGÅENDE ANTAL 2011-12-31</b>	<b>23 169 309</b>	<b>23 107 462</b>
Ingående antal 2012-01-01	23 169 309	23 107 462
<b>UTGÅENDE ANTAL 2012-12-31</b>	<b>23 169 309</b>	<b>23 107 462</b>

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER MSEK

	2012	2011
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Resultat efter finansiella poster	151,5	133,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	7,9	-23,1
	159,4	110,8
Betald skatt	-25,2	-20,0
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL</b>	134,2	90,8
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av övriga rörelsefordringar	-7,7	7,0
Förändring av leverantörsskulder	0,3	-0,3
Förändring av övriga rörelseskulder	15,0	-25,1
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	141,7	72,4
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av dotterbolag, netto likvidpåverkan	-24,2	-28,7
Likvidation av dotterbolag	-	19,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-12,6	-7,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2,2	-2,8
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>	-39,1	-19,6
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Återköp av egna aktier	-	-3,3
Utbetald utdelning	-80,9	-69,5
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>	-80,9	-72,8
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	21,7	-20,0
Likvida medel vid årets början	102,1	122,1
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	123,8	102,1

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 27.

## NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

BELOPP I MSEK OM INGET ANNAT ANGES

### NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

#### ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden (IFRICs) från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

#### FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom beträffande derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS och koncernens redovisningsprinciper innebär i vissa fall att antaganden måste göras om framtiden samt andra bedömningar vilka kan få väsentlig inverkan på redovisade belopp. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga bedömningar och gjorda antaganden som har haft en väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra väsentliga justeringar i det kommande räkenskapsårets finansiella rapporter beskrivs i not 30.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

#### ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER FÖRANLEDDA AV NYA ELLER ÄNDRADE IFRS ATT TILLÄMPA 2012

Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med de redovisningsprinciper som tillämpades i årsredovisningen 2011. De ändrade IFRS som ska tillämpas 2012 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

#### NYA IFRS OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Ett antal nya eller ändrade IFRS och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av innevarande räkenskapsårets finansiella rapporter.

Ändrad IAS 19 *Ersättningar till anställda* ska tillämpas från och med 2013 med retroaktiv omräkning. Ändringarna innebär att nuvarande regler om utjämning av aktuariella vinster och förluster över tiden tas bort. Istället ska aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat direkt när de uppkommer. Avkastning på förvaltnings-tillgångar ska redovisas i resultatet till ett belopp motsvarande den diskonteringsränta som används vid beräkning av pensionsförpliktelsen. Skillnad mellan verklig och beräknad avkastning avseende förvaltningstillgångar redovisas i övrigt totalresultat. I samband med ikraftträdandet av ändrad IAS 19 ändras drar Rådet för finansiell rapportering tillbaka UFR 4 *Redovisning av särskild löneskatt och avkastningsskatt*. Avkastningsskatt redovisas istället enligt UFR 9 *Redovisning av avkastningsskatt* vilket inte innebär någon skillnad jämfört med tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Särskild löneskatt redovisas på helt eller delvis ofonderad förmånsbestämd pensionsskuld enligt principerna i den ändrade IAS 19 vilket inte bedöms få någon väsentlig effekt jämfört med tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Nämda ändringar bedöms sammantaget endast få en mindre effekt på koncernens resultat, övrigt totalresultat och eget kapital.

Ändrad IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* innebär att poster inom övrigt totalresultat ska delas upp och presenteras i övrigt

totalresultat i två kategorier utifrån om posterna senare kommer att överföras till resultatet eller ej. Ändringarna ska tillämpas från och med räkenskapsåret 2013 med retroaktiv tillämpning. Koncernens presentation påverkas genom att omräkningsdifferenser kommer att tillhöra kategorin som kan återföras, medans aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsplaner (se ovan) kommer att tillhöra kategorin som aldrig överförs till resultatet.

IFRS 10 *Consolidated Financial Statements*, IFRS 11 *Joint Arrangements* och IFRS 12 *Disclosures of Interests in Other Entities* behandlar när verksamheter ska konsolideras, hur joint ventures och joint operations ska redovisas respektive vilka upplysningar som ska lämnas om dessa investeringar. Samtidigt genomförs följändringar i IAS 27 som får benämningen *Separata finansiella rapporter*. Även IAS 28 ändras och får benämningen *Innehav i intresseföretag och joint venture*. Dessa nya respektive ändrade standarder ska tillämpas från och med räkenskapsåret 2013 med retroaktiv tillämpning. EU har vid sitt godkännande av nämnda standarder skjutit fram den obligatoriska tillämpningen till 2014. Nämnda nya standarder och ändringar bedöms inte påverka koncernens redovisning förutom ifråga om vissa tilläggsupplysningar.

IFRS 13 *Fair Value Measurement* ska tillämpas framåtriktat från och med räkenskapsåret 2013 och bedöms endast påverka koncernens lämnade tilläggsupplysningar.

IFRS 9 *Financial Instruments* avses ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* senast från och med 2015. IASB har publicerat den första av minst tre delar som tillsammans kommer att utgöra IFRS 9. Den första delen behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde används för instrument som innehåller en affärsmodell vars mål är att erhålla de kontraktuella kassaflödena av betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet vid specificerade datum. Övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde och möjligheten att tillämpa 'fair value option' som i IAS 39 behålls. IFRS 9 bedöms i nuvarande steg inte påverka koncernens redovisning i någon väsentlig omfattning. IFRS 9 har inte godkänts av EU för tillämpning och sådant godkännande kan tidigast ske då samtliga delar av nya IFRS 9 är färdigställda. Därför kan IFRS 9 i nuvarande utformning inte förtidstillämpas.

Övriga nya eller ändrade IFRS och uttalanden bedöms inte få någon effekt på koncernens redovisning.

#### KLASSIFICERING M M

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en sådan del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och vars resultat följs upp av koncernledningen. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

#### KONSOLIDERINGSPRINCIPER FÖR DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Goodwill i rörelseförvärv från och med 2010 beräknas som summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritet) och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Goodwill från förvärv före 2010 beräknas som summan av överförd ersättning och förvärvskostnader minus det verkliga värdet av för respektive delförvärv förvärvade identifierbara nettotillgångar varvid anskaffningsvärdet för goodwill från samtliga eventuella historiska delförvärv aggregeras. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv från och med 2010 kostnadsförs men ingår i anskaffningskostnaden goodwill i förvärv före 2010.

Villkorade köpeskillningar i förvärv från och med 2010 värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat. För förvärv före 2010 redovisas villkorad köpeskillning endast när ett sannolikt och tillförlitligt belopp kunde beräknas och eventuella senare justeringar redovisades mot goodwill.

För förvärv av dotterföretag från och med 2010 där andra ägare utan bestämmande inflytande förekommer, redovisar koncernen nettotillgångarna hänförliga till ägare utan bestämmande inflytande antingen till verkligt värde av alla nettotillgångar utom goodwill, eller till verkligt värde av samtliga nettotillgångar inklusive goodwill. Principvalet görs individuellt för varje enskilt förvärv.

Företag i vilka ägandet ökas genom förvärv vid flera tillfällen redovisas som stegvisa förvärv. För stegvisa förvärv som leder till ett bestämmande inflytande år 2010 eller senare, omvärderas de tidigare förvärvade andelarna i enlighet med det senaste förvärvet och den framkomna vinsten eller förlusten redovisas i resultatet. För förvärv före 2010 redovisas stegvisa förvärv som en aggregering av anskaffningsvärden från respektive förvärvstidpunkt och eventuell omvärdering vid kontrollförvärvet redovisas mot omvärderingsreserv i eget kapital.

Sedan bestämmande inflytande uppnåtts, redovisas förändringar av ägande som omföring inom eget kapital mellan moderbolagets ägare och innehavare utan bestämmande inflytande, utan att någon omvärdering görs av dotterföretagets nettotillgångar. Ägarförändringar, under bibehållande av bestämmande inflytande, som skett före 2010 redovisades skillnaden mellan vederlag och transaktionens andel av redovisade identifierbara nettotillgångar mot goodwill.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

## TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

## UTLÄNDSK VALUTA

### *Transaktioner i utländsk valuta*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

### *Utländska verksamhetens finansiella rapporter*

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade

omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

## INTÄKTER

### *Försäljning av varor*

Intäkterna inkluderar endast det bruttointlöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas i årets resultat som intäkt då bolaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. När belopp uppbärs för annans räkning utgörs bolagets intäkter inte av uppburna belopp utan av erhållna provisioner.

### *Försäljning av tjänster och liknande uppdrag*

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat då tjänsten tillhandahålls baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter.

## RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

### *Operationella leasingavtal*

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas linjärt som en minskning av den totala leasingkostnaden i årets resultat.

### *Finansiella leasingavtal*

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

### *Finansiella intäkter och kostnader*

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, värdeförändringar på finansiella placeringar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i finansnettot genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

## SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader

beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivat.

### *Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### *Klassificering och värdering*

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. De finansiella instrumenten klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumenten förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderings-tekniker såsom nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

### *Kundfordringar samt övriga kort- och långfristiga fordringar klassificerade i värderingskategorin "långfristiga fordringar och kundfordringar"*

Långfristiga kundfordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

### *Finansiella placeringar och derivatinstrument klassificerade i värderingskategorin "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat"*

Denna värderingskategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och derivatinstrument respektive andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori i de fall tillgången förvaltas och utvärderas baserat på verkliga värden utifrån koncernledningens riskhanterings- och investeringsstrategi, den s k "fair value option". Koncernen har inte använt "fair value option" under året eller jämförelseåret. Finansiella instrument i denna

kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Derivat omfattar också avtalsvillkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat ska särredovisas om de inte är nära relaterade till värdekontrakten.

Derivatinstrument värderas vid första redovisningen och löpande därefter till verkligt värde med värdeförändringar redovisade som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Förändringar i det verkliga värdet av övriga finansiella tillgångar i denna värderingskategori redovisas i finansnettot.

Koncernen använder valutaterminer i syfte att ekonomiskt säkra viss exponering för valutakursrisk i samband med varuinköp i utländsk valuta. Förändringen av valutaterminernas verkliga värde har redovisats som "Övrig rörelseintäkt" alternativt "Övrig rörelsekostnad" beroende på om det rör sig om en positiv eller negativ värdeförändring. Koncernen har inte tillämpat säkringsredovisning varken under året eller under jämförelseåret.

### *Likvida medel*

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

### *Räntebärande skulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"*

Låneskulder redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär att värdet justeras genom att eventuella rabatter eller premier i samband med att lånet tas upp och kostnader i samband med upplåning periodiseras över lånets förväntade löptid. Periodiseringen beräknas på basis av lånets initiala effektiva ränta. Vinst och förlust som uppkommer när lån löses redovisas i årets resultat.

### *Leverantörsskulder och andra rörelseskulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"*

Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten vilket normalt innebär nominellt värde.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### *Ägda tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

### *Leasade tillgångar*

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing.

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.



#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträgnas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

#### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder;

- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
- markanläggningar 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

#### IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

##### Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Vid rörelseförvärv där anskaffningsutgiften understiger netto verkligt värde av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

##### Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov, sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

#### Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 13.

Beräknade nyttjandeperioder;

- programvaror för IT 3-8 år
- varumärken 5-10 år
- kundrelationer 5 år
- leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

#### LÅNEUTGIFTER

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

#### VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

#### NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag och intresseföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager, och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar provas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

##### Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

##### Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Alla finansiella tillgångar förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat provas för nedskrivning. Vid varje rapporttillfälle bedömer företaget om det finns objektiva belägg som tyder på att en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov. En finansiell tillgång har ett nedskrivningsbehov endast om objektiva belägg visar att en eller flera händelser inträffat som har en inverkan på de framtida

kassaflödena för den finansiella tillgången om dessa kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategori lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gäller då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat.

#### *Återföring av nedskrivningar*

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

### **UTBETALNING AV KAPITAL TILL ÄGARNÄ**

#### *Återköp av egna aktier*

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost mot balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av eget kapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

#### *Lämnad utdelning*

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

### **RESULTAT PER AKTIE**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

### **ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**

#### *Avgiftsbestämda pensionsplaner*

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

#### *Förmånsbestämda pensionsplaner*

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i årets resultat över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda

som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

I rapporten över finansiell ställning redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar, oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen. När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas hela kostnaden direkt i årets resultat.

När en helt eller delvis ofonderad svensk pensionsskuld enligt IAS 19 i koncernredovisningen är större än motsvarande pensionsskuld i juridisk person sker ett tillägg till koncernens pensionsskuld motsvarande särskild löneskatt på denna skillnad.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

#### *Ersättningar vid uppsägning*

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

#### *Kortfristiga ersättningar till anställda*

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

### **AVSÄTTNINGAR**

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### **ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLADE VERKSAMHETER**

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

Omedelbart före klassificering som innehav för försäljning, bestäms det redovisade värdet av tillgångarna (och alla tillgångar och skulder i en avyttringsgrupp) i enlighet med tillämpliga standarder. Vid första klassificering som innehav för försäljning, redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. I den efterföljande redovisningen redovisas inga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar som klassificerats som innehav för försäljning.

Följande tillgångar, enskilt eller ingående i en avyttringsgrupp, är undantagna från ovan beskrivna värderingsregler:

- Uppskjutna skattefordringar
- Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

#### **EVENTUALFÖRPLIKTELSE (ANSVARSFÖRBINDELSER)**

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### **MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### *Ändrade redovisningsprinciper*

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade 2012 jämfört med 2011.

#### *Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper*

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### *Klassificering och uppställningsformer*

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

#### *Dotterföretag*

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer.

#### *Finansiella tillgångar och skulder*

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde i förekommande fall efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Finansiella omsättningstillgångar värderas till det lägsta av

anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

#### *Finansiella garantier*

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

#### *Anteciperade utdelningar*

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

##### *Ägda tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

##### *Leasade tillgångar*

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

##### *Låneutgifter*

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

##### *Skatter*

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

##### *Aktieägartillskott*

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

##### *Koncernbidrag*

Moderbolaget har valt att redovisa både lämnade och erhållna koncernbidrag i finansnettot i posten Resultat från andelar i koncernföretag. Skatteeffekt från koncernbidrag redovisas i årets resultat under Skatter.

## NOT 2. RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde från koncernens olika segment.

Varje rörelsesegment i form av marknadsregion har en chef förutom Sverige som har två chefer som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapporter är uppbyggda så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifieras. Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktig bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributionsätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skatteford-

ringar, uppskjutna skatteskulder, räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödeskomponenter och installation, samt komponenter för elektronik- och elektromekanik inom produktområdena lager, tätningar och apparatkomponenter. Kunder är maskin-, och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektroniktilverkare och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa.

I övrig verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, samt fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personal-administration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

ÅR 2012	Sverige	Finland och Baltikum	Danmark, Norge, Storbritannien och Centrala Östeuropa	Production Technology (avvecklad)	Övrig verksamhet samt eliminering	Summa konsoliderat	Avgår Production Technology	Kvarvarande verksamheter
<b>INTÄKTER</b>								
<b>Extern omsättning</b>	<b>1 054,2</b>	<b>225,2</b>	<b>352,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>1 631,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1 631,4</b>
Intern omsättning	83,9	2,4	1,0	0,0	-87,4	0,0	0,0	0,0
Summa intäkter	1 138,1	227,6	353,2	0,0	-87,5	1 631,4	0,0	1 631,4
<b>RESULTAT</b>								
<b>Rörelseresultat</b>	<b>127,2</b>	<b>16,7</b>	<b>29,8</b>	<b>0,1</b>	<b>-11,3</b>	<b>162,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>162,4</b>
Finansiella poster					-3,7	-3,7		-3,7
Skattekostnader						-32,2		-32,2
Årets resultat	127,2	16,7	29,8	0,1	-15,0	126,6	-0,1	126,5
<b>ÖVRIGA UPPLYSNINGAR</b>								
Tillgångar	490,5	86,1	160,5	-	171,0	908,1	-	908,1
Skulder	267,4	30,0	55,1	-	-129,8	222,6	-	222,6
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	6,5	5,0	13,1	-	11,3	35,9	-	35,9
Investeringar materiella anläggningstillgångar	5,6	3,1	1,1	-	25,1	34,9	-	34,9
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	4,5	2,7	2,0	-	6,5	15,7	-	15,7
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	4,4	1,0	1,5	-	10,5	17,4	-	17,4

ÅR 2011

	Sverige	Finland och Baltikum	Danmark, Norge, Storbritannien och Centrala Östeuropa	Production Technology (avvecklad)	Övrig verksamhet samt eliminering	Summa konsoliderat	Avgår Production Technology	Kvarvarande verksamheter
<b>INTÄKTER</b>								
Extern omsättning	1 036,6	228,9	323,7	1,7	0,4	1 591,3	-1,7	1 589,6
Intern omsättning	66,0	2,4	3,7	-	-72,1	-	-	-
Summa intäkter	1 102,6	231,3	327,4	1,7	-71,7	1 591,3	-1,7	1 589,6
<b>RESULTAT</b>								
Rörelseresultat	139,4	22,1	21,9	2,2	-9,6	176,0	-2,2	173,8
Finansiella poster					-1,4	-1,4		-1,4
Skattekostnader					-46,7	-46,7		-46,7
<b>Resultat</b>	<b>139,4</b>	<b>22,1</b>	<b>21,9</b>	<b>2,2</b>	<b>-57,7</b>	<b>127,9</b>	<b>-2,2</b>	<b>125,7</b>
<b>ÖVRIGA UPPLYSNINGAR</b>								
Tillgångar	477,8	81,5	134,1	3,2	151,1	847,6	-3,2	844,4
Skulder	276,4	30,5	45,9	0,6	-140,5	212,8	-0,6	212,2
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	28,1	-	8,7	-	7,6	44,5	-	44,5
Investeringar materiella anläggningstillgångar	3,9	0,6	1,3	-	18,5	24,2	-	24,2
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	5,5	2,3	3,9	-	1,4	13,0	-	13,0
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	3,8	0,9	2,2	-	8,5	15,4	-	15,4

**GEOGRAFISKA OMRÅDEN**

	Extern omsättning		Tillgångar*		Investeringar	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Sverige	1 041,2	1 028,4	240,2	234,8	31,7	53,2
Danmark	104,7	96,8	28,8	32,4	-	0,2
England	93,8	85,1	36,3	26,5	13,7	10,4
Finland	207,1	209,2	41,9	21,1	26,4	2,9
Holland	3,4	2,7	0,7	0,8	0,2	0,5
Norge	52,2	48,5	0,0	0,0	-	0,0
Polen	59,7	55,0	0,8	0,7	0,6	0,2
Estland	15,8	17,8	0,3	0,2	0,2	0,2
Lettland	0,2	0,2	-	-	-	-
Litauen	2,2	1,8	-	-	-	-
Tjeckien	32,2	32,3	9,6	10,0	0,1	0,0
Slovakien	7,2	6,1	0,1	0,1	-	0,1
Ungern	2,3	-	0,1	0,1	0,1	0,2
Kina	9,4	5,9	0,4	0,2	0,4	0,1
<b>Summa</b>	<b>1 631,4</b>	<b>1 589,6</b>	<b>359,2</b>	<b>326,8</b>	<b>73,3</b>	<b>68,0</b>

\* Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar

### NOT 3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Omvärdering villkorad köpeskillning	3,1	0,3	-	-
<b>Summa</b>	<b>3,1</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### NOT 4. FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Per 1 maj 2012 har samtliga aktier förvärvats i Akkupojat OY. Akkupojat OY omsätter ca 13 MSEK och marknadsför batterier i Finland. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 4,6 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2012 och 2013 är beräknad till 1,6 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under året är ca 11 MSEK och på resultat före skatt ca 0,5 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av året skulle effekten på nettoomsättning och resultat före skatt ha varit ca 16 MSEK respektive 1 MSEK.

Samtliga aktier har per 23 oktober 2012 förvärvats i TemFlow Control AB. TemFlow Control AB omsätter ca 13 MSEK och marknadsför komponenter och system för övervakning och styrning av tryck, flöde och temperatur på den svenska marknaden. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 4 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2013 är beräknad till 1 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under året är ca 3,5 MSEK och på resultat före skatt ca 0,5 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av året skulle effekten på nettoomsättning och resultat före skatt ha varit ca 9 MSEK respektive 0,8 MSEK.

Samtliga aktier har per 1 november 2012 förvärvats i Vanlid

Transmission AB, med dotterföretagen Ronson Transmission AB och Fenix Transmission AB. Bolagsgruppen omsätter ca 30 MSEK och marknadsför transmissionsprodukter i Sverige. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 8 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under året är ca 4,4 MSEK och på resultat före skatt ca -0,1 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av året skulle effekten på nettoomsättning och resultat före skatt ha varit ca 30 MSEK respektive 0,3 MSEK.

Samtliga aktier har per 1 december 2012 förvärvats i brittiska Datasensor Uk Ltd av OEM Internationals dotterbolag i Storbritannien, OEM Automatic Ltd. Datasensor Uk Ltd omsätter ca 16 MSEK och marknadsför sensorer från italienska Datalogic i Storbritannien. Datasensor Uk Ltd kommer att integreras med OEM Automatic i Storbritannien under inledningen av 2013. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 10 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2013 är beräknad till 3,6 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under året är ca 0,7 MSEK och på resultat före skatt ca 0 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av året skulle effekten på nettoomsättning och resultat före skatt ha varit ca 15 MSEK respektive 2 MSEK.

#### EFFEKTER AV FÖRVÄRV

	2012	2011
Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:		
Immateriella tillgångar	20,5	27,0
Övriga anläggningstillgångar	0,5	0,5
Varulager	12,4	14,3
Kundfordringar och övriga fordringar	11,6	11,0
Likvida medel	10,1	2,9
Räntebärande skulder	-1,0	-3,5
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-19,0	-13,1
Uppskjuten skatteskuld	-4,9	-8,1
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>30,2</b>	<b>31,0</b>
Koncerngoodwill	2,8	9,8
<b>Överförd ersättning</b>	<b>33,0</b>	<b>40,8</b>

#### Goodwill

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen samt god lönsamhet.

Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

#### Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,5 MSEK (0,2) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence.

Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över totalresultat.

**(FORTS. NOT 4.)**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Ersättning</b>		
Utbetald ersättning	20,8	25,4
Innestående enligt avtal	6,0	7,0
Villkorad köpeskillning innestående	6,2	8,4
<b>Total överförd ersättning</b>	<b>33,0</b>	<b>40,8</b>

**Villkorad köpeskillning**

Förvärvsavtalen anger att en villkorad köpeskillning ska utgå till säljarna baserat på täckningsbidragens eller resultatens utveckling. Maximalt kan 7,9 MSEK (11,6) utgå i villkorad köpeskillning och i den preliminära förvärvskalkylen är denna beräknad till 6,2 MSEK (8,4). De villkorade köpeskillningarna har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

**Omvärdering villkorad köpeskillning**

Utvecklingen hos tidigare genomförda förvärv har föranlett omvärdering av villkorade köpeskillningar som minskat med 3,1 MSEK (0,3). Detta har påverkat årets resultat med 3,1 MSEK (0,3).

**Justering av förvärv gjorda före 2010**

Inga justeringar genomförda 2012.

Under 2011 gjordes en utbetalning på 7,2 MSEK avseende villkorad köpeskillning Elektro Elco AB i Sverige.

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 13.

## NOT 5. AVECKLADE VERKSAMHETER

Per 1 juni 2010 avvecklade OEM verksamheten inom tidigare division Production Technology. Överlåtelsen var en inkörsaffär där köparen övertog varulager, utrustning, kund-och leverantörsavtal samt immateriella värden. Köpeskillingen uppgick till ca 5 MSEK plus en villkorad

köpeskillning baserad på verksamhetens täckningsbidrag t.om 31 maj 2012. Utfallet av den villkorade köpeskillingen har totalt uppgått till 4,6 MSEK för åren 2010 - 2012.

### RESULTAT FRÅN AVECKLAD VERKSAMHET

	2012	2011
<i>Resultat från rörelsen i den avvecklade verksamheten</i>		
Intäkter	0,0	0,1
Kostnader	0,1	0,5
Resultat före skatt	0,1	0,6
Skatt	-0,2	0,4
Resultat efter skatt	-0,1	1,0
<i>Resultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten</i>		
Realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten	-	1,6
Skatt hänförlig till ovanstående realisationsresultat	-	-0,4
Resultat från avyttring efter skatt	-	1,2
<b>Resultat från avvecklad verksamhet efter skatt</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,2</b>
<b>Resultat per aktie från avvecklad verksamhet (kr)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,10</b>

Resultat från avvecklad verksamhet är hänförligt till moderföretagets ägare.

### Nettokassaflöde från avvecklad verksamhet

Löpande verksamhet	-	4,8
Investeringsverksamhet	-	-
Finansieringsverksamhet	-	-
<b>Effekten på enskilda tillgångar och skulder i koncernen av avyttringen</b>		
Materiella anläggningstillgångar	-	-
Varulager	-	-
Övriga skulder	-	-
<b>Avyttrade tillgångar och skulder, netto</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Erhållen köpeskillning	2,7	1,5
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>2,7</b>	<b>1,5</b>



## NOT 6. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERBOLAGET	2012	Varav män	2011	Varav män
Sverige	17	88%	18	89%
<b>DOTTERBOLAG</b>				
Sverige	351	78%	320	78%
Danmark	29	79%	27	78%
England	33	88%	31	87%
Estland	2	100%	2	100%
Finland	79	80%	69	81%
Holland	2	50%	2	50%
Kina	25	76%	24	79%
Lettland	-	-	-	-
Litauen	-	-	1	100%
Norge	18	89%	18	89%
Polen	35	83%	35	83%
Slovakien	4	100%	3	100%
Tjeckien	22	73%	19	74%
Ungern	6	100%	2	100%
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>606</b>	<b>80%</b>	<b>553</b>	<b>80%</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>623</b>	<b>80%</b>	<b>571</b>	<b>80%</b>

### LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2012		2011	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget (Varav pensionskostnad)	13,1	6,1 (1,5)	13,3	6,5 (1,9)
Dotterföretag (Varav pensionskostnad)	198,8	66,0 (14,7)	187,2	65,8 (16,5)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>211,8</b>	<b>72,1</b>	<b>200,5</b>	<b>72,2</b>
(Varav pensionskostnad)		(16,2)		(18,4)

### LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2012		2011	
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige, varav ledande befattningshavare 10 personer (10) (Varav tantiem)	7,7 (1,3)	5,4	8,3 (2,1)	5,0
<i>Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 21 (17)</i> (Varav tantiem)	13,9 (0,8)	184,9	13,3 (1,9)	174,2
<b>Koncernen totalt, varav ledande befattningshavare 31 personer (27)</b>	<b>21,6</b>	<b>190,3</b>	<b>21,6</b>	<b>179,2</b>
(Varav tantiem)	(2,1)		(4,0)	

Pensionspremier har utgått med 3,4 MSEK (3,1) för kategorin ledande befattningshavare.

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER, KONCERNLEDNING

	2012					2011				
	Grundlön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa	Grundlön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Lars-Åke Rydh styr.ordf.	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Ulf Barkman styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Hans Franzén styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Jerker Löfgren styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Petter Stillström styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Agne Svenberg styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Jörgen Zahlin VD	2,7	0,9	-	0,8	4,3	2,7	1,5	-	0,6	4,8
	<b>3,9</b>	<b>0,9</b>	<b>-</b>	<b>0,8</b>	<b>5,5</b>	<b>3,9</b>	<b>1,5</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>	<b>6,0</b>
Andra ledande befattningshavare 6 personer (6) *	6,0	0,5	0,1	1,5	8,1	5,5	1,7	0,2	1,4	8,8
<b>Summa</b>	<b>9,9</b>	<b>1,4</b>	<b>0,1</b>	<b>2,3</b>	<b>13,7</b>	<b>9,4</b>	<b>3,1</b>	<b>0,2</b>	<b>2,0</b>	<b>14,8</b>

\* Av andra ledande befattningshavare uppbär tre personer (tre) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 3,5 MSEK (4,3). Pensionskostnad motsvarar 0,8 MSEK (0,8).

### Koncernchef/Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2012 utgick 0,9 MSEK i rörlig ersättning vilket ger ett utfall på 33% av fast lön. För 2011 utgick rörlig ersättning med 1,5 MSEK. Bonus kunde utgå med maximalt 58 procent av fast lön. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 60 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

### Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 0,5 MSEK för 2012. För 2011 utgick rörlig ersättning med 1,7 MSEK. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön.

Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida

efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månadslöner. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterliggare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Pensionsåldern för den övriga koncernledningen är mellan 60 och 65 år.

### Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för koncernledningen skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterliggare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år.

## KÖNSFÖRDELNING

	KONCERNEN (Andel kvinnor)		MODERBOLAGET (Andel kvinnor)	
	2012	2011	2012	2011
Styrelsen	0%	0%	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%	0%	0%

## NOT 7. ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORERNA

KPMG	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Revisionsuppdrag	1,6	1,3	0,6	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1	–	0,1
Skatterådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Andra uppdrag	0,2	0,2	0,2	0,2
	<b>1,9</b>	1,6	0,8	0,7
<b>ÖVRIGA REVISORER</b>				
Revisionsuppdrag	0,6	0,4	–	–
<b>Summa</b>	<b>2,5</b>	2,0	0,8	0,7

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

## NOT 8. AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Kundrelationer	-4,7	-3,4	–	–
Varumärke	-4,9	-5,1	–	–
Leverantörsrelationer	-4,5	-3,1	–	–
Balanserade utgifter för programvara	-1,7	-1,4	-1,7	-1,4
Byggnader och mark	-4,7	-4,6	-0,6	-0,6
Inventarier, verktyg och installationer	-12,7	-10,8	-2,0	-1,1
<b>Summa</b>	<b>-33,1</b>	-28,4	-4,2	-3,2

## NOT 9. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2012	2011
Erhållen utdelning	30,7	17,2
Realisationsresultat vid likvidation	–	2,8
Nedskrivning aktier	–	-12,3
Erhållet koncernbidrag	120,2	124,6
Lämnat koncernbidrag	-0,1	-0,8
<b>Summa</b>	<b>150,8</b>	131,5

**NOT 10. FINANSIELLA INTÄKTER / ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Ränteintäkter på banktillgodohavande	2,1	2,5	3,2	3,8
<b>Summa</b>	<b>2,1</b>	<b>2,5</b>	<b>3,2</b>	<b>3,8</b>

**NOT 11. FINANSIELLA KOSTNADER / RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Räntekostnader på andra skulder	-3,8	-3,5	-1,4	-1,7
Övriga finansiella kostnader	-2,0	-0,4	-0,5	-
<b>Summa</b>	<b>-5,8</b>	<b>-3,9</b>	<b>-1,9</b>	<b>-1,7</b>

## NOT 12. SKATTER

### REDOVISADE I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT/RESULTATRÄKNINGEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Aktuell skatt	-39,1	-38,2	-26,3	-25,1
Uppskjuten skatt	6,9	-8,5	0,3	-0,1
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-32,2</b>	<b>-46,7</b>	<b>-26,0</b>	<b>-25,2</b>

### SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Redovisat resultat före skatt	158,8	172,4	128,8	101,5
Gällande skattesats för inkomstskatt i resp. land	-41,6	-45,9	-33,9	-26,7
Ej skattepliktiga aktieutdelningar	-	-	8,1	4,5
Ej skattepliktiga intäkter	0,8	-	-	0,7
Effekt av ändrad skattesats	8,4	-	0,3	-
Övriga ej skattepliktiga intäkter/Ej avdragsgilla poster	0,2	-0,8	-0,5	-3,8
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-32,2</b>	<b>-46,7</b>	<b>-26,0</b>	<b>-25,2</b>

### UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Underskottsavdrag	0,1	0,4	-	-
Övrigt	1,3	1,8	-	-
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>1,4</b>	<b>2,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Immateriella anläggningstillgångar	13,5	15,8	-	-
Byggnader och mark	7,3	5,5	1,7	2,0
Obeskattade reserver	41,7	44,1	-	-
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>62,5</b>	<b>65,4</b>	<b>1,7</b>	<b>2,0</b>

Koncernmässigt finns 0,9 MSEK (0,5) i ej aktiverade uppskjutna skattefordringar som motsvarar underskottsavdrag som vid värdering enligt sannolikhetsprincipen ej antas kunna utnyttjas beroende på att överskotten inom rimlig framtid ej kan kvittas mot dessa.

Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv dotterbolag med 4,9 MSEK (8,1).

## NOT 13. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### KONCERNEN

	2012					2011				
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leverantörs- relationer	Program- varor	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leverantörs- relationer	Övrigt
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>										
Vid årets början	70,5	42,2	30,7	30,7	15,7	60,8	42,2	11,0	23,5	8,1
Nyanskaffningar	2,8	-	18,0	2,5	12,6	9,8	-	19,7	7,3	7,6
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-4,4	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-0,7	-0,4	-0,6	-0,4	-	-0,1	-	-	-0,1	-0,1
<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>72,6</b>	<b>41,8</b>	<b>48,1</b>	<b>32,8</b>	<b>23,9</b>	<b>70,5</b>	<b>42,2</b>	<b>30,7</b>	<b>30,7</b>	<b>15,7</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>										
Vid årets början	-	-17,8	-13,6	-8,2	-5,7	-	-12,7	-10,4	-5,2	-4,3
Avskrivning	-	-4,9	-4,7	-4,5	-1,7	-	-5,1	-3,4	-3,1	-1,4
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	4,4	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	0,3	0,2	0,3	0,1	-	-	0,3	0,1	0,1
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-22,4</b>	<b>-18,1</b>	<b>-12,4</b>	<b>-2,9</b>	<b>-</b>	<b>-17,8</b>	<b>-13,6</b>	<b>-8,2</b>	<b>-5,7</b>
<b>ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR</b>										
Vid årets början	-6,2	-	-	-	-	-6,2	-	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa nedskrivningar</b>	<b>-6,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-6,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>66,4</b>	<b>19,4</b>	<b>30,0</b>	<b>20,4</b>	<b>21,0</b>	<b>64,3</b>	<b>24,4</b>	<b>17,1</b>	<b>22,5</b>	<b>10,0</b>

#### 2012

Förvärvet av Akkupojat OY redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 3,3 MSEK och goodwill 1,8 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Förvärvet av TemFlow Control AB redovisar övervärden fördelade mellan leverantörsrelationer 2,5 MSEK och goodwill 1,0 MSEK. Leverantörsrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Förvärvet av Vanlid Transmissioner AB, med dotterföretagen Ronson Transmission AB och Fenix Transmission AB redovisar övervärden till kundrelationer med 1,6 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Förvärvet av Datasensor Uk Ltd redovisar övervärden till kundrelationer med 13,1 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Under övrigt ingår nyanskaffningar avseende utveckling av programvara, se moderbolaget nedan.

#### 2011

Förvärvet av Echobeach Ltd redovisar övervärden till kundrelationer med 8,7 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Förvärvet av Svenska Helag AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 8,5 MSEK och goodwill 3 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Förvärvet av rörelsen i Scapro AB har inte påverkat immateriella tillgångar. Förvärvet av Svenska Batteripoolen i Borlänge AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 2,5 MSEK och goodwill 1,8 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Förvärvet av Flexitron AB redovisar övervärden fördelade mellan leverantörsrelationer 7,3 MSEK och goodwill 5 MSEK. Leverantörsrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Under övrigt ingår nyanskaffningar avseende utveckling av programvara, se moderbolaget nedan.

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på bolagsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärden.

**(FORTS. NOT 13.)****GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD**

<b>Bolag</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<i>Goodwill</i>		
Internordic Bearings AB	3,0	3,0
OEM Automatic Klitsö AS	16,3	17,0
Elektro Elco AB	32,5	32,5
All Motion Technology AB ingår i OEM Motor AB*	2,0	2,0
Svenska Helag AB	3,0	3,0
Svenska Batteripoolen i Borlänge AB	1,8	1,8
Flexitron AB	5,0	5,0
Akkupojat OY	1,8	–
TemFlow Control AB	1,0	–
	<b>66,4</b>	<b>64,3</b>
<i>Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod</i>		
Telfa AB	8,8	8,8
<b>Summa</b>	<b>75,2</b>	<b>73,1</b>

\* All Motion Technology verksamheten är flyttad till OEM Motor AB.

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 66,4 MSEK (64,3) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8). Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid. Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden för totalt 100 år med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för de närmaste 3 åren. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av branschprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna uppgå till ca 2 procent (2) i huvudparten av bolagen och i något enskilt bolag till ca 3 procent (3) per år. För övriga år under prognosperioden har tillväxten bedömts uppgå till ca 2 procent (2). Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2012. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 12 procent (13 procent) före skatt. Återvinningsvärdena för enheterna överstiger dessas redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

**MODERBOLAGET**

<b>Balanserade utgifter för programvara</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		
Vid årets början	13,1	5,5
Nyanskaffningar	12,6	7,6
Avyttringar och utrangeringar	-1,8	–
<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>23,9</b>	<b>13,1</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>		
Vid årets början	-3,0	-1,6
Avyttringar och utrangeringar	1,8	–
Avskrivning	-1,7	-1,4
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-2,9</b>	<b>-3,0</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>21,0</b>	<b>10,1</b>
<b>ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR</b>		
Vid årets början	-2,6	-0,8
Årets förändring	-4,4	-1,8
	<b>-7,0</b>	<b>-2,6</b>
<b>Redovisat värde vid året slut</b>	<b>14,0</b>	<b>7,5</b>

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 3-8 år.

## NOT 14. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2012		2011	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>				
Vid årets början	191,1	109,2	185,9	103,1
Nyanskaffningar	16,7	18,2	5,5	18,3
Förvärvat via rörelseförvärv	–	2,4	–	3,8
Avyttringar och utrangeringar	–	-13,2	–	-13,8
Omklassificeringar	–	–	–	-2,0
Årets valutakursdifferenser	-2,1	-0,9	-0,3	-0,2
<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>205,7</b>	<b>115,7</b>	191,1	109,2
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>				
Vid årets början	-40,7	-71,1	-36,2	-70,1
Förvärvat via företagsförvärv	–	-2,0	–	-3,2
Avyttringar och utrangeringar	–	10,5	–	9,8
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-4,7	-12,7	-4,6	-10,8
Omklassificeringar	–	–	–	3,0
Årets valutakursdifferenser	0,5	0,7	0,1	0,2
<b>Summa avskrivningar enligt plan</b>	<b>-44,9</b>	<b>-74,5</b>	-40,7	-71,1
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>160,8*</b>	<b>41,2**</b>	150,4*	38,1**

\* Byggnadsvärdet uppgår till 151,5 (135,2) för koncernen och för moderbolaget till 15,8 (16,3).

I Byggnader och mark ingår pågående nyanläggningar med 0,0 MSEK (5,2).

\*\* Värdet av finansiellt leasade bilar uppgår till 14,8 (16,8).

MODERBOLAGET	2012		2011	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>				
Vid årets början	28,6	16,5	28,6	14,1
Nyanskaffningar	–	2,2	–	2,8
Avyttringar och utrangeringar	–	-1,2	–	-0,4
	28,6	17,5	28,6	16,5
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>				
Vid årets början	-11,7	-11,8	-11,1	-11,1
Avyttringar och utrangeringar	–	1,2	–	0,4
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,6	-2,0	-0,6	-1,1
	-12,3	-12,6	-11,7	-11,8
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>16,3</b>	<b>4,9</b>	16,9	4,7
<b>ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR</b>				
Vid årets början	–	-0,7	–	-0,1
Årets förändring	–	0,2	–	-0,6
	–	-0,5	–	-0,7
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>16,3</b>	<b>4,4</b>	16,9	4,0



## NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

### MODERBOLAGET

	2012	2011
<i>Bokfört värde</i>		
Vid årets början	307,5	303,5
Årets anskaffning	19,7	33,0
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-2,9	-
Fusioner och likvidationer	-	-16,7
Aktieägartillskott	1,8	-
Nedskrivningar	-	-12,3
<b>Utgående balans</b>	<b>326,1</b>	<b>307,5</b>

### SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2012	Bokfört värde 2011
OEM Industrial Components AB, Sverige	556051-4514	Tranås	100 000	100%	5 000	46,2	46,2
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	-	100%			
OEM Automatic AS, Norge	-	-	-	100%			
OEM Automatic OY, Finland	-	-	-	100%			
OEM Automatic Ltd, England	-	-	-	100%			
OEM Automatic sp.z.o.o., Polen	-	-	-	100%			
IBEC B.V., Holland	-	-	-	100%			
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	-	100%			
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	-	100%			
OEM Electronics OY, Finland	-	-	-	100%			
Mekanik i Jönköping AB, Sverige (tidigare Indoma AB)	556326-5171	Jönköping	-	100%			
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100%	100	1,5	1,5
OEM Electronics Production							
Technology AB, Sverige	556038-8356	Stockholm	300	100%	300	78,4	78,4
Cyncrona AB, Sverige	556296-1838	Stockholm	-	100%			
Cyncron AS, Norge	-	-	-	100%			
Cyncrona OY, Finland (likviderat under 2012)	-	-	-	-			
Cyncrona A/S, Danmark	-	-	-	100%			
Cyncrona Sp.z.o.o, Polen	-	-	-	100%			
Cyncrona Ou., Estland (likviderat under 2012)	-	-	-	-			
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100%	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	-	-	1 200	100%	FIM 1 200	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	-	-	400 000	100%	GBP 400	5,1	5,1
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100%	100	0,1	0,1
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100%	100	1,3	1,3
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100%	100	10,0	10,0
OEM Eesti Ou., Estland	-	-	10 000	100%	EEK 40	0,0	0,0
OEM Automatic spol.s.r.o. , Tjeckien	-	-	-	100%	CZK 100	15,5	15,5
OEM Automatic UAB, Litauen	-	-	100	100%	LTL 100	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	-	-	20	100%	LVL 200	0,0	0,0
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	-	-	-	100%	SKK 200	0,0	0,0
OEM Automatic Klitsö AS, Danmark	-	-	1000	100%	DKK 1 000	36,0	36,0
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100%	100	68,0	68,0
OEM Automatic (Shanghai) Ltd, Kina	-	-	-	100%	USD 140	1,2	1,2
All Motion Technology AB, Sverige	556601-7009	Täby	1 000	100%	100	8,1	8,8
Apex Dynamics Sweden AB, Sverige	556771-7466	Täby	-	100%			

**(FORTS. NOT 15.)****SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG**

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2012	Bokfört värde 2011
Echobeach Ltd, England (likviderat under 2012)	-	-	-	-	-	-	-
Svenska Helag AB, Sverige	556225-9639	Borås	1 020	100%	100	12,6	13,8
Svenska Batteripoolen i Borlänge AB, Sverige	556234-3722	Borlänge	2 000	100%	100	5,3	6,4
Flexitron AB, Sverige	556414-6982	Täby	5 000	100%	100	11,0	11,0
OEM Automatic Ktf, Ungern	-	-	-	100%	-	3,9	2,0
Akkupojat OY, Finland	-	-	-	100%	-	6,2	-
Agolux AB, Sverige	556892-3774	Tranås	5 000	100%	100	0,5	-
Temflow Control AB, Sverige	556286-7365	Stockholm	1 000	100%	100	5,0	-
Vanlid Transmission AB, Sverige	556233-6643	Malmö	3 000	100%	100	8,0	-
Ronson Transmission AB, Sverige	556322-5829	Malmö	-	100%	-	-	-
Fenix Transmission AB, Sverige	556434-4322	Kalmar	-	100%	-	-	-
Datasensor UK Ltd, England	-	-	-	100%	-	-	-
<b>Summa</b>						326,1	307,5

**NOT 16. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Upplupna kommissionsintäkter mm	0,3	0,3	-	-
Förutbetalda hyreskostnader	1,7	1,0	0,2	0,1
Förutbetalda försäkringar	1,2	1,9	0,1	0,2
Övriga förutbetalda kostnader	8,4	6,7	2,4	2,4
<b>Summa</b>	<b>11,6</b>	<b>9,9</b>	<b>2,7</b>	<b>2,7</b>

## NOT 17. EGET KAPITAL

Aktierna består av serie A och serie B. Aktiens kvotvärde är 1,67 kronor.

		2012		2011	
		Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier	10 röster	4 767 096	47 670 960	4 767 096	47 670 960
B-aktier	1 röst	18 402 213	18 402 213	18 402 213	18 402 213
<b>Totalt antal egna aktier</b>		<b>23 169 309</b>	<b>66 073 173</b>	23 169 309	66 073 173
Återköpta egna aktier		-61 847	-61 847	-61 847	-61 847
<b>Totalt antal utestående aktier</b>		<b>23 107 462</b>	<b>66 011 326</b>	23 107 462	66 011 326

### ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN

#### BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2012	2011	2012	2011
Ingående återköpta egna aktier	61 847	-	23,3	26,6
Återköpta egna aktier	-	61 847	-	-3,3
<b>Utgående återköpta egna aktier</b>	<b>61 847</b>	61 847	<b>23,3</b>	23,3

#### Koncernens omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

#### Moderbolagets bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

#### Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

#### Moderbolagets fria egna kapital

Följande fond utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

#### Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

## KAPITALHANTERING

Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på totalt eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målet över en konjunkturcykel är:

- 15 % årlig resultattillväxt
- 20 % avkastning på eget kapital
- Soliditeten ska inte understiga 35 %

Måluppfyllelsen har under de tre senaste åren varit:

Tillväxt av rörelseresultat  
Avkastning på eget kapital  
Soliditet

	2012	2011	2010
Tillväxt av rörelseresultat	-7%	26%	86%
Avkastning på eget kapital	19%	21%	17%
Soliditet	63%	63%	64%

## UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 3,75 kronor per aktie (3,50). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

## NOT 18. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	KONCERNEN	
	2012	2011
<i>Övriga långfristiga skulder</i>		
Banklån	8,4	8,7
Finansiella leasingkulder	10,6	11,8
<b>Summa</b>	<b>19,0</b>	<b>20,5</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Checkräkningskredit	92,8	58,0
Kortfristiga skulder kreditinstitut	4,2	2,1
Finansiella leasingkulder	4,2	5,0
<b>Summa</b>	<b>101,2</b>	<b>65,1</b>
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	<b>8,4</b>	8,7

## FINANSIELLA LEASINGSKULDER

	KONCERNEN	
	2012	2011
<i>Finansiella leasingkulder förfaller till betalning enligt nedan:</i>		
Inom ett år	4,2	5,0
Mellan ett och fem år	10,6	11,8
Senare än fem år	–	–
<b>Summa</b>	<b>14,8</b>	<b>16,8</b>

De finansiella leasingkulder avser leasing av bilar.

## NOT 19. AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE OCH VÄRDET AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

	2012	2011
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	5,4	6,4
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-4,5	-3,9
<b>Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser</b>	<b>0,9</b>	<b>2,5</b>
<b>Nettoförpliktelser före justering</b>	<b>0,9</b>	<b>2,5</b>
Akkumulerade oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-0,5	-2,0
<b>Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	0,5	0,5
<b>Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Norge	0,5	0,5
<b>Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>

**(FORTS. NOT 19.)**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>FÖRÄNDRING AV NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER</b>		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	6,4	9,7
Pensioner intjänade under perioden	0,5	0,5
Aktuariella vinster och förlust	-1,7	0,9
Ränta på förpliktelser	0,3	0,2
Betalda förmåner	-0,1	-0,1
Avvecklad verksamhet	-	-4,8
<b>Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december</b>	<b>5,4</b>	<b>6,4</b>
<b>FÖRÄNDRING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE</b>		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	3,9	8,9
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,8	0,3
Betalda förmåner	-0,1	-0,1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	0,2	0,2
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning	-0,3	-0,3
Avvecklad verksamhet	-	-5,2
<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december</b>	<b>4,5</b>	<b>3,9</b>
<b>KOSTNAD REDOVISAD I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,7	0,5
Räntekostnad	0,3	0,2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-0,2	-0,2
Avvecklad verksamhet	-	0,9
Övrigt	0,2	0,1
<b>Summa nettokostnad i rapport över totalresultat</b>	<b>0,9</b>	<b>1,5</b>
<b>AKTUARIELLA ANTAGANDEN</b>		
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna: (vägda genomsnittsvärden)		
Diskonteringsränta	4,2%	3,9%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	4,0%	4,8%
Framtida löneökningar	3,5%	4,0%
Framtida öknings av pensioner	0,2%	0,7%
Personalomsättning	3,3%	3,8%
Förväntad återstående tjänstgöringstid	20 år	20 år

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2013 förväntas 0,4 MSEK inbetalas i avgift för planerna och förväntad avkastning på pensionsmedlen beräknas uppgå till 0,2 MSEK. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Åtaganden för ålderspension och familjepension för en mindre del av tjänstemännen i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 och 2011 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,2 MSEK (1,1). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129 procent (113 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 14,0 MSEK (16,4). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 1,5 MSEK (1,9).

## NOT 20. ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Övriga långfristiga skulder , ej räntebärande	0,7	7,4	0,7	7,4
<b>Summa</b>	<b>0,7</b>	<b>7,4</b>	<b>0,7</b>	<b>7,4</b>

Övriga långfristiga skulder avser långfristig del av villkorade köpeskillingar.

## NOT 21. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit uppgående till 125 MSEK (125) vilket är moderbolagets limit. Vilken inte till någon del är utnyttjad.

Dotterföretagens tillgodohavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen 295 MSEK (293).

## STÄLLDA SÄKERHETER TILL KREDITINSTITUT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Fastighetsinteckningar	18,5	18,8	7,5	7,5
Företagsinteckningar	67,4	61,6	–	–
<b>Summa</b>	<b>85,9</b>	<b>80,4</b>	<b>7,5</b>	<b>7,5</b>

## NOT 22. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Koncernen har för närvarande en pågående tvist som är föremål för rättslig prövning.

Dotterföretaget Internordic Bearings AB är indraget i en process vid allmän domstol med ömsesidiga fordringskrav med en beställare av bolagets produkter under påståendet om avtalsbrott. Även beställarens försäkringsbolag har agerat rättsligt mot Internordic Bearings AB efter utbetalad försäkringsersättning till beställaren. Processen är pågående och ett avgörande förväntas ske under 2013. Styrelsen i Internordic Bearings har bestridit framförda krav efter inhämtande av juridisk bedömning och därmed inte funnit något behov av någon avsättning i räkenskaper, eller att ta upp belopp under eventalförpliktelser, med anledning av det framförda kravet.

## NOT 23. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Upplupna semesterlöner	24,8	22,2	1,9	1,9
Upplupna sociala avgifter	13,1	13,0	1,7	2,0
Förutbetalda intäkter	0,3	0,3	–	–
Upplupna lev.fakt/varuskulder	9,2	8,2	–	–
Övriga upplupna kostnader	21,5	29,7	5,0	4,9
<b>Summa</b>	<b>68,9</b>	<b>73,4</b>	<b>8,6</b>	<b>8,8</b>

## NOT 24. OBESKATTADE RESERVER

	MODERBOLAGET	
	2012	2011
<i>Akkumulerade avskrivningar utöver plan</i>		
Vid årets början	3,4	1,0
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	4,2	2,4
<b>Vid årets utgång</b>	<b>7,6</b>	<b>3,4</b>
<i>Periodiseringsfonder</i>		
Avsatt vid taxering 2007	–	14,7
Avsatt vid taxering 2008	10,0	10,0
Avsatt vid taxering 2009	26,1	26,1
Avsatt vid taxering 2010	21,0	21,0
Avsatt vid taxering 2011	25,0	25,0
Avsatt vid taxering 2012	30,0	30,0
Avsatt vid taxering 2013	33,2	–
<b>Summa</b>	<b>145,3</b>	<b>126,8</b>
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>152,9</b>	<b>130,2</b>

Av obeskattade reserver utgör 33,6 MSEK (34,2) uppskjuten skatt.

## NOT 25. FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

OEM-koncernens primära finansiella risker är knutna till valuta och kundkreditrisk. Genom matchning har dock riskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Denna sker utifrån antagen finanspolicy av styrelsen. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2012 utgjordes värdet av andra långfristiga fordringar 0,1 MSEK (0,6). Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 235 MSEK (232) samt upplupna intäkter 0,3 MSEK (0,3) och övriga fordringar 8,1 MSEK (10,8). Som framgår av ovan är de finansiella tillgångarna i mer än 99 % kategoriserade såsom lånefordringar

och kundfordringar. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Posten kassa och bank 181 MSEK (162), posten checkräkningskredit 92,8 MSEK (58,0) och övriga räntebärande skulder 27,9 MSEK (28,1) löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35 %.

### LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 181 MSEK (162) samt finansiella omsättningstillgångar till 235 MSEK (232). Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 229 MSEK (227) och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan:

MSEK	2012					2011				
	Totalt	Inom 1 månad	1-3 månader	3 mån- 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 månad	1-3 månader	3 mån- 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	92,8	–	–	92,8	–	58,0	–	–	58,0	–
Övriga räntebärande skulder	12,6	–	4,2	–	8,4	12,5	–	–	2,3	10,2
Leverantörsskulder mm	153,2	135,4	17,7	0,1	–	139,4	114,7	24,6	0,2	–
Finansiella leasingkulder	14,8	0,3	0,7	3,2	10,6	16,8	0,4	0,8	3,7	11,8
	<b>273,4</b>	<b>135,7</b>	<b>22,6</b>	<b>96,1</b>	<b>19,0</b>	<b>226,7</b>	<b>115,1</b>	<b>25,4</b>	<b>64,2</b>	<b>22,0</b>

\* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.

## (FORTS. NOT 25.)

### RÄNTERISKER

Ränterisken är låg och består i allt väsentligt av den kassaflödesrisk som uppkommer genom att posterna kassa och bank, checkräkningskredit samt övriga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med 0,6 MSEK (0,7) i resultat.

### VALUTARISKER

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risken hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell ovan framgår att av inköpen 2012 hänförs sig 55 % (54) till EUR, 19 % (19) till USD, 1 % (1) till JPY och 4 % (4) till GBP, 12 % (12) till SEK och 9 % (10) till övriga valutor.

OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100% av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25% inte beaktas. Valutajusteringar görs symmetriskt för både stigande och sjunkande valutakurser.

Valutaklausuler respektive försäljning i inköpsvalutan förekommer i ca 69 (66)% av alla försäljningskontrakt. I den mån inköpen är försäljningsorderbaserade uppnås ekonomisk säkring av valutarisken i inköp och försäljning. I många fall uppstår emellertid en viss mismatch tidsmässigt mellan inköpsorder och försäljningsorder. Inköpsorders löper vanligen på 7–60 dagar före leverans. Leverantörskreditiden uppgår till ca 34 dagar.

Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringstidpunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringstidpunkten.

OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad model innebära en förändring av omsättning med ca 100 MSEK.

I Elektro Elco AB används valutaterminer. Säkrad volym uppgår till 2,4 MUSD (0,4) och 0,6 MEUR (-). Marknadsvärdet uppgick till -0,2 MSEK (0,1) per den 31 december 2012.

Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräkningsexponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

### KUND- OCH KREDITRISKER

Kundkreditriskerna är små. Fastställda kundlimiter är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att de historiska kundförlusterna har varit små. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivå.

Koncernen har totalt cirka 25 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 3 % (3) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 12 % (9) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 17 % (13) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året har uppgått till 1,6 MSEK (0,3) vilket motsvarar 0,1 % (0,02) av omsättningen. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 44 dagar.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2012	2011
EUR	55%	54%
USD	19%	19%
GBP	4%	4%
JPY	1%	1%
SEK	12%	12%
Övriga valutor	9%	10%
	100%	100%

Kursförändringar väsentliga valutor

Valuta	Vägt genomsnitt 2012	Vägt genomsnitt 2011	Förändring
EUR 1	8,67	8,99	-4%
USD 1	6,69	6,44	4%
GBP 1	10,66	10,34	3%
JPY 1	8,43	8,14	4%

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

Valuta	Nominellt belopp MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5% i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	9,6	0,5
DKK	17,1	0,9
EUR	62,1	3,1
GBP	37,8	1,9
NOK	12,7	0,6
PLN	6,8	0,3
HUF	0,1	0,0
LVL	0,0	0,0
LTL	-0,3	0,0
CNY	-0,5	0,0
<b>Summa</b>	<b>142,7</b>	<b>7,3</b>

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar

Valuta	Vägt genomsnitt 2012	December 2012	Vägt genomsnitt 2011	December 2011
NOK 100	115,66	116,22	115,29	114,55
DKK 100	116,57	115,12	120,70	119,93
EUR 1	8,6713	8,5816	8,9869	8,9097
GBP 1	10,6574	10,4514	10,3411	10,6368
PLN 1	2,064	2,1028	2,1749	2,0159
HUF 100	2,9806	2,9308	3,2287	2,8528
CZK 1	0,3434	0,3411	0,3635	0,3439
LTL 1	2,5118	2,4859	2,603	2,5808
LVL 1	12,3298	12,2047	12,6197	12,6394



**(FORTS. NOT 25.)****ÅLDERSANALYS, EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR (MSEK)**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Ej förfallna kundfordringar	188,9	201,4
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	35,4	26,1
Förfallna kundfordringar > 30 dgr - 90 dgr	5,9	2,2
Förfallna kundfordringar > 90 dgr - 180 dgr	3,1	2,0
Förfallna kundfordringar > 180 dgr - 360 dgr	0,8	0,1
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	1,9	1,8
<b>Summa</b>	<b>236,0</b>	<b>233,4</b>

**AVSÄTTNINGSKONTO FÖR KREDITFÖRLUSTER (MSEK)**

Ingående balans	1,7	2,4
Effekt av förvärv av rörelse	-0,2	0,1
Reservering för befarade förluster	1,3	0,4
Konstaterade förluster	-1,3	-1,2
<b>Utgående balans</b>	<b>1,4</b>	<b>1,7</b>

**NOT 26. OPERATIONELL LEASING**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Leasingavtal där företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	12,4	9,9	0,5	0,5
Mellan ett och fem år	20,7	10,1	0,7	1,1
Längre än fem år	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>33,1</b>	<b>20,0</b>	<b>1,2</b>	<b>1,6</b>

*Huvudparten av ovanstående operationell leasing avser lokalhyror.*

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Under året kostnadsförda avgifter för operationell leasing	12,5	10,8	0,5	0,5
<b>Summa</b>	<b>12,5</b>	<b>10,8</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>

## NOT 27. KASSAFLÖDESANALYSER

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSER:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Erhållen ränta	2,1	2,5	1,8	2,1
Erhållen utdelning	-	-	30,7	17,2
Erlagd ränta	-3,8	-3,5	-	-
<b>SPECIFIKATION POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET</b>				
Avskrivningar	33,1	28,4	4,2	3,2
Realisationsresultat	-0,7	-	-	-2,8
Övrigt	-2,5	-2,4	-	-
Koncernbidrag	-	-	3,7	-35,8
Nedskrivning aktier	-	-	-	12,3
<b>Summa</b>	<b>29,9</b>	<b>26,0</b>	<b>7,9</b>	<b>-23,1</b>
<b>FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG - KONCERNEN</b>				
<b>FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER</b>				
Immateriella tillgångar	23,3	36,8		
Övriga anläggningstillgångar	0,5	0,5		
Varulager	12,4	14,3		
Kundfordringar och övriga fordringar	11,6	11,0		
Likvida medel	10,1	2,9		
<b>Summa tillgångar</b>	<b>57,9</b>	<b>65,4</b>		
Uppskjuten skatteskuld	4,9	8,1		
Räntebärande skulder	1,0	3,5		
Kortfristiga rörelseskulder	19,0	13,1		
<b>Summa skulder</b>	<b>24,9</b>	<b>24,8</b>		
<b>Netto</b>	<b>33,0</b>	<b>40,7</b>		
<b>KÖPESKILLING:</b>				
Köpeskilling förvärvade enheter innevarande år	-33,0	-40,8		
Ännu ej reglerad köpeskilling	12,2	15,4		
Reglerad köpeskilling för enheter förvärvade före innevarande år	-7,6	-8,6		
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	10,1	2,9		
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>-18,3</b>	<b>-31,1</b>		

## (FORTS. NOT 27.)

AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG - KONCERNEN	KONCERNEN	
	2012	2011
<b>AVYTTRADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER:</b>		
Materiella anläggningstillgångar	-	-
Varulager	-	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Kortfristiga rörelseskulder	-	-
<b>Summa skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>KÖPESKILLING:</b>		
Försäljningspris		
Erhållen köpeskillning	2,7	1,5
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>2,7</b>	<b>1,5</b>

### LIKVIDA MEDEL

Likvida medel omfattar för närvarande endast kassa och bank.

## NOT 28. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

OEM International AB (Publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Nordic Small Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Norrabyvägen 6B, Box 1009, 573 28 Tranås. Koncernredovisningen för 2012 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

## NOT 29. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

## NOT 30. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Företagsledningen bedömer dock att inga av de tillgångs- och skuldeböjor som redovisas är förknippade med betydande risk i framtiden och kan föranleda väsentliga justeringar. I det följande diskuteras områden som kan föranleda i framtiden väsentliga justeringar.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdet för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

### Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 20,4 MSEK, kundrelationer 30,0 MSEK och varumärken 19,4 MSEK. Leverantörsrelationerna är fördelade i två belopp 8,8 MSEK respektive 11,6 MSEK. Leverantörsrelationen med ett värde på 8,8 MSEK har en obestämbar nyttjandeperiod. Avseende leverantörsrelationer med ett värde på 11,6 MSEK bedöms avskrivningstiden till en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 57 månader. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 59 månader. Varumärke består av varumärket Hide-a-lite, som innefattar ett antal armaturserier för dold belysning. Varumärket Hide-a-lite ska skrivas av under en tioårsperiod och återstående avskrivningstid är 70 månader.

## NOT 31. RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare. (MSEK)

	2012	2011
Total verksamhet	126,4	127,9
Kvarvarande verksamhet	126,5	125,7

Resultat per aktie för total, kvarvarande och avvecklad verksamhet har baserats på följande antal aktier.

	2012	2011
Genomsnittligt antal utestående aktier *	23 107 462	23 163 717
Genomsnittligt totalt antal aktier	23 169 309	23 169 309

\* Vägt genomsnittligt antal utestående aktier har påverkats av återköp av egna aktier som återköptes under 2011.

Koncernen hade under året inga utestående potentiella stamaktier.

### RESULTAT PER AKTIE FÖR TOTALA, KVARVARANDE RESPEKTIVE AVVECKLAD VERKSAMHET PÅ TOTALT ANTAL AKTIER

	2012	2011
Resultat per aktie	5,46	5,52
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet	5,46	5,42
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet	0,00	0,10

### RESULTAT PER AKTIE FÖR TOTALA, KVARVARANDE RESPEKTIVE AVVECKLAD VERKSAMHET PÅ UTESTÅENDE ANTAL AKTIER

	2012	2011
Resultat per aktie	5,47	5,52
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet	5,47	5,42
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet	0,00	0,10

Ingen utspädningseffekt finns.

## NOT 32. UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 6), andra ledande befattningshavare (not 6) samt större aktieägare. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 15. Moderbolagets nettoomsättning består av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

### MODERBOLAGET

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	211 109 631,92
Årets resultat	102 726 039,83

**313 835 671,75**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 3,75 kronor per aktie	86 884 908,75
att i ny räkning överföres	226 950 763,00

**313 835 671,75**

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida, [www.oem.se](http://www.oem.se), eller kan erhållas på begäran. Styrelsen föreslår torsdagen den 25 april 2013 som avstämningsdag för utdelning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 februari 2013. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2013.

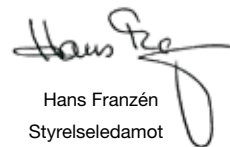
TRANÅS DEN 28 FEBRUARI 2013



Lars-Åke Rydh  
Styrelseordförande



Ulf Barkman  
Styrelseledamot



Hans Franzén  
Styrelseledamot



Jerker Löfgren  
Styrelseledamot



Petter Stillström  
Styrelseledamot

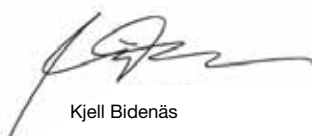


Agne Svenberg  
Styrelseledamot



Jörgen Zahlin  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 mars 2013  
KPMG AB



Kjell Bidenäs  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I OEM INTERNATIONAL AB (PUBL)

ORG NR 556184-6691

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB (publ) för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 6–53.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

### RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB (publ) för år 2012.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

#### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

TRANÅS DEN 4 MARS 2013

KPMG AB



Kjell Bidenäs  
Auktoriserad revisor

## STYRELSEN



1



3



5



2



4



6

**1. AGNE SVENBERG** (f. 1941)  
Styrelseledamot sedan 1974.  
Verkställande direktör t o m 29 feb 2000. Ingenjör. Ej anställd i OEM.  
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i EG:s El o Automation AB, Personality Gym AB och ISP AB. Antal aktier: 665 400 OEM-A samt 224 530 OEM-B.

**2. PETTER STILLSTRÖM** (f. 1972)  
Styrelseledamot sedan 2010.  
Ekonomie magister. Ej anställd i OEM.  
VD och storägare i AB Traction.  
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nilörngruppen AB och Softronic AB.  
Styrelseledamot i PartnerTech AB, AB Traction, BE Group AB samt flera onoterade företag i Tractions intressesfär.  
Antal aktier: 0.

**3. ULF BARKMAN** (f. 1957)  
Styrelseledamot sedan 1997.  
Civilekonom. Ej anställd i OEM.  
Antal aktier: 42 000 OEM-B.

**4. HANS FRANZÉN** (f. 1940)  
Styrelseordförande 1992–2006.  
Styrelseledamot sedan 1974.  
Koncernchef t o m 31 dec 2001.  
Ingenjör. Ej anställd i OEM.  
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tranås Rostfria AB, TR Equipment AB, Opti Fresh AB, Linktech AB, Cendio AB och Handelsbankens lokalstyrelse i Tranås. Styrelseledamot i Ovacon AB och IB Medical AB.  
Antal aktier: 707 376 OEM-A samt 612 990 OEM-B.

**5. JERKER LÖFGREN** (f. 1950)  
Styrelseledamot sedan 2010.  
Jur. kand. Ej anställd i OEM. Senior Legal Counsel i Carnegie Private Banking.  
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Orvus AB och Orvavus Nörvalen AB.  
Antal aktier: 0.

**6. LARS-ÅKE RYDH** (f. 1953)  
Styrelseordförande från 2010 och styrelseledamot sedan 2004.  
Civilingenjör. Ej anställd i OEM.  
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nefab AB, San Sac AB, Plastprint AB och Schuchardt Maskin AB. Styrelseledamot i Nolato AB, HL Display AB och Olja ek. för. Antal aktier: 12 000 OEM-B.

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Från vänster:

**SVEN RYDELL** (f. 1973)  
Marknads- och kommunikationschef.  
Anställd i koncernen sedan 2008.  
Antal aktier: 984 OEM-B.

**JAN CNATTINGIUS** (f. 1955)  
Ekonomidirektör.  
Anställd i koncernen sedan 1985.  
Antal aktier: 11 000 OEM-B.

**JÖRGEN ZAHLIN** (f. 1964)  
VD OEM International AB sedan  
1 mars 2000. VD och Koncernchef  
sedan 1 januari 2002.  
Anställd i koncernen sedan 1985.  
Antal aktier: 43 232 OEM-B.

**MIKAEL THÖRNKVIST** (f. 1968)  
VD OEM Automatic AB t.o.m 31 mars  
2013, därefter VP / Business Develop-  
ment OEM International.  
Anställd i koncernen sedan 1990.  
Antal aktier: 3 000 OEM-B.

**FREDRIK SIMONSSON** (f. 1971)  
VD Elektro Elco AB.  
Anställd i koncernen sedan 1993.  
Antal aktier: 1 000 OEM-B.

**URBAN MALM** (f. 1962)  
VD OEM Electronics AB.  
Anställd i koncernen sedan 1983.  
Antal aktier: 2 800 OEM-B.

**PATRICK NYSTRÖM** (f. 1958)  
Chef för region Finland och Baltikum.  
Anställd i koncernen sedan 1982.  
Antal aktier: 22 500 OEM-B.

**JENS KJELLSSON** (f. 1968)  
Chef för region Danmark, Norge,  
Storbritannien och centrala Östeuropa  
t.o.m 31 mars 2013, därefter VD OEM  
Automatic AB.  
Anställd i koncernen sedan 1990.  
Antal aktier: 11 000 OEM-B.







## OEM-AKTIE

### OEM INTERNATIONAL PÅ BÖRSEN

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2012 ett innehav av 7 200 aktier till ett värde av 484 400 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och från 2006 är aktien noterad på NASDAQ OMX Nordic Small Cap.

### KURSUTVECKLING

Kursen för OEM International ökade under året från 55,00 kronor till en stängningskurs om 67,00 kronor. Högsta betalkurs under året, 73,50 kronor noterades den 30 april. Lägsta betalkurs under året, 54,00 kronor noterades den 2, 4, 10 januari. OEM:s börsvärde vid utgången av 2012 uppgick till 1 552 MSEK. Under året ökade börsens index för OMX Small Cap Sweden PI med 9 % och index för OMX Nordic Industrials ökade med 23 %.

### OMSÄTTNING

Under 2012 omsattes 2 181 712 B-aktier (1 701 176) motsvarande en omsättningshastighet på 12 % (9). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 8 år (11). OEM:s B-aktie omsätts 88 % (96) av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2012, 9 828 aktier (6 915). OEM International hade den 31 december 2012 2 350 aktieägare (2 457). Det institutionella ägandet är cirka 42 % (39) och det utländska ägandet uppgår till 9 % (10).

### ÅTERKÖP AV AKTIER

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter

genomförda nedsättningar tidigare år finns det 23 169 309 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kronor. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämman bemyndigande att återköpa upp till 10 % av antalet aktier, dvs 2 316 931 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10 % av totala antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskar och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block aktier.

### LIKVIDITETSHÖJANDE ÅTGÄRDER

OEM International har ett avtal tecknat med Remium AB om likviditetsgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för NASDAQ OMX Nordic Börs system med likviditetsgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

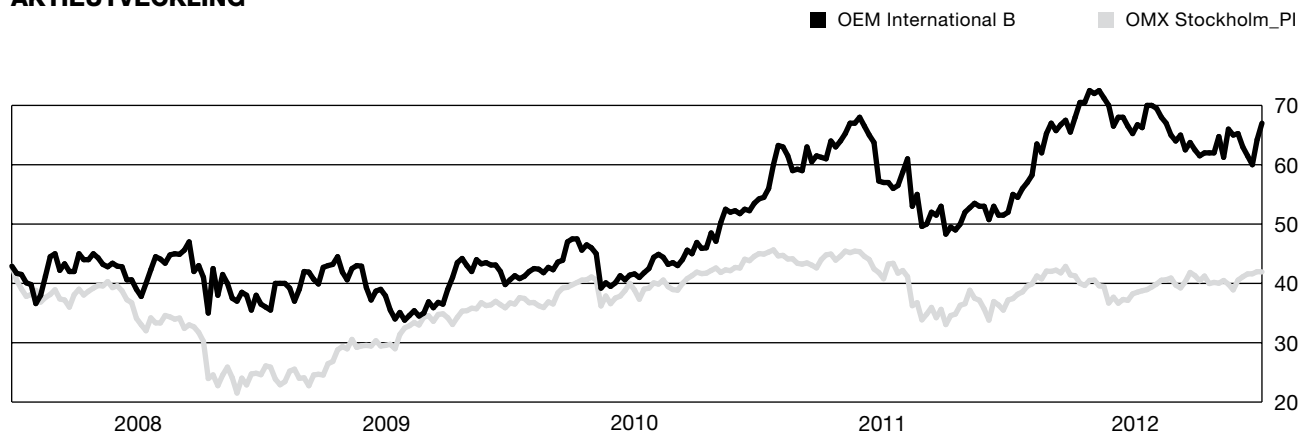
### UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

### UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,75 kronor per aktie (3,50), motsvarande 14 % (14) av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

## AKTIEUTVECKLING



## OEM INTERNATIONAL PÅ BÖRSEN

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2012 ett innehav av 7 200 aktier till ett värde av 484 400 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och from 2006 är aktien noterad på NASDAQ OMX Nordic Small Cap.

## KURSTUTVECKLING

Kursen för OEM International ökade under året från 55,00 kronor till en stängningskurs om 67,00 kronor. Högsta betalkurs under året, 73,50 kronor noterades den 30 april. Lägsta betalkurs under året, 54,00 kronor noterades den 2, 4, 10 januari. OEM:s börsvärde vid utgången av 2012 uppgick till 1 552 MSEK. Under året ökade börsens index för OMX Small Cap Sweden PI med 9 % och index för OMX Nordic Industrials ökade med 23 %.

## AKTIEÄGARFÖRDELNING

OEM:S STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 2012-12-28

	<b>Antal A-aktier</b>	<b>Antal B-aktier</b>	<b>Procentandel aktiekapital</b>	<b>Procentandel röster</b>
Orvaus AB	1 627 320	2 802 360	19,2%	28,9%
Franzén Hans o fam.	1 280 376	1 322 890	11,3%	21,4%
Svenberg Agne o fam.	1 223 400	455 986	7,3%	19,2%
AB Traction	636 000	1 252 274	8,2%	11,5%
Lannebo fonder		2 950 763	12,8%	4,5%
Nordea Investment Funds		1 534 306	6,6%	2,3%
Fjärde AP Fonden		410 055	1,8%	0,6%
Didner & Gerge Aktiefond		310 200	1,3%	0,5%
Ernström Finans AB		309 000	1,3%	0,5%
SEB Investment Management		301 200	1,3%	0,5%
<b>Summa 10 ägare</b>	<b>4 767 096</b>	<b>11 649 034</b>	<b>71,0%</b>	<b>89,9%</b>
Övriga		6 691 332	29,0%	10,1%
<b>Totalt</b>	<b>4 767 096</b>	<b>18 340 366</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>Röster per aktie</b>	<b>10</b>	<b>1</b>		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier å 61 847 stycken B-aktier exkluderade.  
Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

## NYCKELTAL FÖR OEM-AKTIE

DE SENASTE FEM ÅREN

		2012	2011	2010	2009	2008
<b>PRESTATIONSNYCKELTAL</b>						
Omsättning per aktie	SEK	70	69	62	54	62
Omsättningsökning per aktie	%	2	11	15	-14	11
Vinst per aktie*	SEK	5,46	5,42	4,32	2,19	4,56
Eget kapital per aktie*	SEK	29,82	27,95	25,63	24,37	25,51
Föreslagen utdelning	SEK	3,75	3,50	3,00	2,00	3,00
Utdelning/Resultat	%	69	65	70	91	66
Utdelning/Eget kapital	%	13	13	12	8	12
Kassaflöde per aktie*	SEK	5,43	4,67	4,99	4,46	6,98
<b>RISKNYCKELTAL</b>						
Omsättningshastighet i aktien	%	12	9	8	14	11
<b>VÄRDERINGSNYCKELTAL</b>						
Börskurs 31 december	SEK	67,00	55,00	54,50	41,30	35,00
Börsvärde 31 december*	MSEK	1 552	1 274	1 268	957	811
P/S-tal	ggr	1,0	0,8	0,9	0,8	0,6
P/E-tal	ggr	12,3	10,1	12,6	18,8	7,7
Kurs/Eget kapital	%	225	197	213	169	137
EV/Sales	ggr	0,9	0,8	0,8	0,7	0,5
EBIT-multipel	ggr	9,2	6,9	8,4	11,9	5,3
Direktavkastning	%	5,6	6,4	5,5	4,8	8,6

\* Beräknat på antalet aktier exkl. eget innehav

Nyckeltalen baseras på kvarvarande verksamhet. För att nå jämförbarhet är 2011-2008 omräknat.

## AKTIEÄGARSTATISTIK

PER 2012-12-28\*

Storleksklass	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1-500	43,6	0,8
501-1 000	20,3	1,5
1 001-2 000	15,5	2,3
2 001-5 000	11,4	3,8
5 001-10 000	4,0	2,8
10 001-20 000	2,3	3,3
20 001-50 000	1,4	4,5
50 001-100 000	0,6	3,9
100 001-5 000 000	0,9	77,1
<b>Summa</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Totalt antal aktieägare i OEM är 2 350 st.

\*) Källa: Euroclear Sweden AB. Direkt- och förvaltningsregistrerade. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i Euroclear Sweden:s statistik. Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet, MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde per aktie, SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1994	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67

## DEFINITIONER

**Räntabilitet på totalt kapital:** Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital:** Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Sysselsatt kapital:** Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

**Räntabilitet på eget kapital:** Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Räntetäckningsgrad:** Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

**Skuldsättningsgrad:** Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

**Rörelsemarginal:** Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

**EBITDA/Nettoomsättning:** EBITDA i procent av nettoomsättning.

**EBITDA:** Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

**Vinstmarginal:** Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

**Kapitalets omsättningshastighet:** Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

**Nettoomsättning per anställd:** Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

**Soliditet:** Eget kapital i procent av totalt kapital.

**Kassalikviditet:** Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

**Vinst per aktie:** Årets resultat dividerat med antal aktier.

**Eget kapital per aktie:** Eget kapital dividerat med antalet aktier.

**Direktavkastning:** Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

**Nettoomsättning per aktie:** Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

**Nettoomsättningsökning per aktie:** Ökning av nettoomsättning per aktie.

**Utdelning/Årets resultat:** Föreslagen utdelning i relation till årets resultat från kvarvarande verksamhet.

**Utdelning/Eget kapital:** Föreslagen utdelning i relation till koncernens eget kapital samt innehav utan bestämmande inflytande.

**Kassaflöde per aktie:** Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

**Omsättningshastighet i aktien:** Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

**P/S-tal:** Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

**P/E-tal:** Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

**Kurs/Eget kapital:** Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

**EV/Sales:** Enterprise values (börsvärde + nettoskuld + innehav utan bestämmande inflytande) dividerat med nettoomsättning.

**EBIT-multipel:** Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

## ADRESSER

**OEM Automatic AB**  
Box 1011, Dalagatan 4,  
573 28 TRANÅS, Sverige  
Tel: +46-75-242 41 00  
Fax: +46-75-242 41 10  
E-post: info@aut.oem.se  
Webb: www.oemautomatic.se

**OEM Motor AB**  
Box 1011, Fredriksbergsgatan 2  
SE-573 28 TRANÅS, Sverige  
Tel: +46-75-242 44 00  
Fax: +46-75-242 44 49  
E-post: info@motor.oem.se  
Webb: www.oem-motor.se

**Telfa AB**  
Telfa AB C/o: OEM Automatic AB,  
Dalagatan 4,  
573 42 TRANÅS, Sverige  
Tel: +46-75-24 24 450  
Fax: +46-75-24 24 495  
E-post: info@telfa.se  
Webb: www.telfa.se

**Svenska Batteripoolen AB**  
Faluvägen 21,  
784 73 BORLÅNGE, Sverige  
Tel: +46-243-825 01  
Fax: +46-243-682 23  
E-post: info@batteripoolen.se  
Webb: www.batteripoolen.se

**Elektro Elco AB**  
Tallvägen 5,  
564 35 BANKERYD, Sverige  
Tel: +46-36-290 60 00  
Fax: +46-36-290 60 50  
E-post: elektro@elco.se  
Webb: www.elco.se

**OEM Electronics AB**  
Box 1025, Förrådsvägen 2,  
573 29 TRANÅS, Sverige  
Tel: +46-75-242 45 00  
Fax: +46-75-242 45 09  
E-post: info@oemelectronics.se  
Webb: www.oemelectronics.se

**Internordic Bearings AB**  
Box 105, Lerbacksgatan 3  
571 22, NÄSSJÖ, Sverige  
Tel: +46-75-242 49 40  
Fax: +46-75-242 49 59  
E-post: info@internordic.biz  
Webb: www.internordic.biz

**Svenska Helag AB**  
Box 1025, Förrådsvägen 2  
573 29 TRANÅS, Sverige  
Tel: +46-75-242 46 00  
Fax: +46-75-242 45 09  
E-post: helag@helag.se  
Webb: www.helag.se

**Flexitron AB**  
Box 7117, Tumstocksvägen 11A  
187 12 TÄBY, Sverige  
Tel: +46-8-732 85 60  
Fax: +46-8-756 91 32  
E-post: sales@flexitron.se  
Webb: www.flexitron.se

**Agolux AB**  
Box 1025, Förrådsvägen 2,  
573 29 TRANÅS, Sverige  
Tel: +46-75-242 45 50  
Fax: +46-75-242 45 09  
E-post: kundsupport@agolux.se  
Webb: www.agolux.se

**Vanlid Transmission AB**  
Ringugnsgatan 8  
216 16 LIMHAMN, Sverige  
Tel: +46-40-36 91 50  
Fax: +46-40-96 91 65  
E-post: info@vanlid.se  
Webb: www.vanlid.se

**IBEC**  
Aartsdijkweg 111,  
NL-2676 LE MAASDIJK, Nederländerna  
Tel: +31-174 52 51 00  
Fax: +31-174 52 51 06  
E-post: info@ibec.biz  
Webb: www.ibec.biz

**OEM Automatic (Shanghai) Co., Ltd**  
Room 117, Building 8,  
Shanghai Zhongtian Science & Technology  
Business Park, 787 KangQiao Rd,  
SHANGHAI 201315, P.R. of China  
Tel: +86-21-3331 1200  
Fax: +86-21-3307 0303  
E-post: info@oemtrading.com.cn  
Webb: www.oemtrading.com.cn

**OEM Automatic OY**  
Box 9 FI-20101 TURKU,  
Fiskarsinkatu 3, 20750 TURKU, Finland  
Tel: +358-207 499 499  
Fax: +358-207 499 456  
E-post: asiakaspalvelu@oem.fi  
Webb: www.oem.fi

**Akkupojat Oy**  
Satakunnankatu 38  
28130 PORI, Finland  
Tel: +358 2 631 8600  
Fax: +358 2 631 8630  
E-mail: akkupojat@akkupojat.fi  
Web: www.akkupojat.fi

**Internordic Bearings FI**  
Box 9, FI-20101 TURKU,  
Fiskarsinkatu 3, 20750 TURKU, Finland  
Tel: +358-207 499 499  
Fax: +358-207 499 456  
E-post: asiakaspalvelu@oem.fi  
Webb: www.internordic.fi

**OEM Electronics OY**  
Box 9, FI-20101 TURKU,  
Fiskarsinkatu 3, 20750 TURKU, Finland  
Tel: +358-207 499 300  
Fax: +358-207 499 496  
E-post: info@oemelectronics.fi  
Webb: www.oemelectronics.fi

**OEM Automatic OÜ**  
Kanali tee 1-328,  
EST-10112 TALLINN, Estland  
Tel: +372-6550 871  
Fax: +372-6550 873  
E-post: info@oem.ee  
Webb: www.oem.ee

**OEM Automatic UAB**  
Paliuniskio g. 1,  
LT-35113 PANEVEZYS, Litauen  
Tel: +370-6550 0323  
Fax: +370-4557 7987  
E-post: info@oem.lt  
Webb: www.oem.lt

**OEM Automatic SIA**  
Vilandes 3-3,  
LV-1010 RIGA, Lettland  
Tel: +371-2919 9382  
E-post: info@oemautomatic.lv  
Webb: www.oemautomatic.lv

**OEM Automatic AS**  
Postboks 2144 STRØMSØ,  
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110,  
NO-3003, DRAMMEN, Norge  
Tel: +47-32 21 05 00  
Fax: +47-32 21 05 01  
E-post: info@no.oem.se  
Webb: www.oem.no

**OEM Automatic Klitsø A/S**  
Engholm Parkvej 4,  
DK-3450 ALLERØD, Danmark  
Tel: +45-70 10 64 00  
Fax: +45-70 10 64 10  
E-post: info@oemklitsø.dk  
Webb: www.oemklitsø.dk

**OEM Automatic Ltd**  
Whiteacres Cambridge Road,  
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG,  
England  
Tel: +44-116 284 99 00  
Fax: +44-116 284 17 21  
E-post: information@uk.oem.se  
Webb: www.oem.co.uk

**OEM Automatic Sp. z o. o.**  
ul. Postepu 2,  
PL-02-676 WARSZAWA, Polen  
Tel: +48-22-863 27 22  
Fax: +48-22-863 27 24  
E-post: info@pl.oem.se  
Webb: www.oemautomatic.com.pl

**OEM Electronics PL**  
ul. Postepu 2,  
PL-02-676 WARSZAWA, Polen  
Tel: +48-22-86 32 722  
Fax: +48-22-86 32 724  
E-post: info@oemelectronics.pl  
Webb: www.oemelectronics.pl

**OEM Automatic spol. s r.o.**  
Baarova 3a,  
CZ-140 00 4 PRAG, Tjeckien  
Tel: +420-241 484 940  
Fax: +420-241 484 941  
E-post: info@oem-automatic.cz  
Webb: www.oem-automatic.cz

**OEM Automatic s.r.o.**  
Bratislavská 8356,  
SK-917 01 TRNAVA, Slovakien  
Tel: +421-911 122 009  
Fax: +421-335 331 567  
E-post: info@oem-automatic.sk  
Webb: www.oem.sk

**OEM Automatic Kft.**  
P.O. Box: 111  
2058 BUDAÖRS, Ungern  
Tel: +36-23-880 895  
Fax: +36-23-880 897  
E-post: info@oemautomatic.hu  
Webb: www.oemautomatic.hu

**OEM International AB**  
Box 1009, Förrådsvägen 2,  
573 28 TRANÅS, Sverige  
Tel: +46-75-242 40 00  
Fax: +46-75-242 40 29  
E-post: info@oem.se  
Webb: www.oem.se

---

**GRAFISK FORM:** Ineko  
**FOTO:** Patrik Svedberg  
**TRYCK:** Ineko



2020

